

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26

รายงานการประชุม
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖
วันศุกร์ที่ ๖ ตุลาคม ๒๕๖๖
ประชุมออนไลน์ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Zoom Application)

รายนามกรรมการผู้มาประชุม

๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์อารมย์	ดัตตะวะศาสตร์	ประธานกรรมการ
๒. นายชยากร	ปิยะบัณฑิตกุล	กรรมการ
๓. นายพีรพัฒน์	มั่งคั่ง	กรรมการ
๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ดลฤทัย	ศรีทะ	เลขานุการ
๕. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สมชาย	สุพิสาร	ผู้ช่วยเลขานุการ
๖. นางสาวชลธิชา	พันธุ์ถาวรนาวิน	ผู้ช่วยเลขานุการ

เริ่มประชุมเวลา ๐๙.๐๐ นาฬิกา

ประธานกรรมการเห็นว่าครบองค์ประชุมแล้ว จึงกล่าวเปิดประชุม และมอบผู้ช่วยศาสตราจารย์ดลฤทัย ศรีทะ เลขานุการ ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุม ดังนี้

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่อง เรื่องที่ประธานแจ้งเพื่อทราบ

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่อง รับรองรายงานการประชุม

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่อง สืบเนื่อง

- ไม่มี -

1 ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่อง เพื่อทราบ

2 ระเบียบวาระที่ ๔.๑ เรื่อง คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการความเสี่ยง

3 สรุปเรื่อง

4 ตาม พระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๒ มาตราที่ ๒๑ วรรค ๒ ให้สภา
5 สถาบันอุดมศึกษาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการธรรมาภิบาลและจริยธรรม และ
6 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จากบุคคลซึ่งเป็นกลางและได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวาง เพื่อทำหน้าที่
7 ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับว่าด้วยธรรมาภิบาลของสถาบันอุดมศึกษา สภามหาวิทยาลัยจึงออกข้อบังคับ
8 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก ว่าด้วย ธรรมาภิบาล พ.ศ. ๒๕๖๔ โดยกำหนดให้มีการแต่งตั้ง
9 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถหาเหตุการณ์ โอกาส หรือความน่าจะเป็น หรือการกระทำ
10 ใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ความไม่แน่นอน ทำให้เกิดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล
11 ความสูญเสีย หรือเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ ซึ่งอาจเกิดขึ้นในอนาคต และมีผลกระทบ หรือทำให้การ
12 ดำเนินงานไม่ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของมหาวิทยาลัยทั้งในด้านกลยุทธ์
13 การปฏิบัติงาน การเงิน และการบริหารจัดการ และสภามหาวิทยาลัยได้ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการ
14 บริหารความเสี่ยงตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก ว่าด้วย ธรรมาภิบาล พ.ศ. ๒๕๖๔
15 หมวด ๔ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ข้อ ๑๘ กำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย
16 ประธานกรรมการหนึ่งคน และกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิไม่น้อยกว่าสองคนแต่ไม่เกินสี่คน และให้รองอธิการบดี
17 ที่กำกับดูแลงานด้านนโยบายและแผน เป็นเลขานุการ และให้แต่งตั้งผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย จำนวนสอง
18 คน เป็นผู้ช่วยเลขานุการ และมีอำนาจหน้าที่ตามข้อ ๑๐ และข้อ ๒๐ ของข้อบังคับฯ

19 ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

20 คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่แทนสภามหาวิทยาลัยได้ดำเนินการจัดทำคำสั่งแต่งตั้ง
21 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก เรียบร้อยแล้ว

22 จึงเรียนเสนอคณะกรรมการฯ เพื่อโปรดทราบคำสั่งคณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่แทนสภา
23 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออกที่ ๓๗/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๑๕ กันยายน ๒๕๖๖ เรื่อง แต่งตั้ง
24 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และรับทราบอำนาจหน้าที่ตามคำสั่ง

25 มติที่ประชุม

26 ที่ประชุมรับทราบ

27

28

29

30

31

32

ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก ว่าด้วย ธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๔
สภามหาวิทยาลัยได้ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามหมวด ๔ คณะกรรมการบริหาร
ความเสี่ยง โดยคณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ตามข้อบังคับฯ ดังต่อไปนี้

13 การประชุมของคณะกรรมการตามวรรคหนึ่งให้นำวิธีการประชุมที่กำหนดไว้ในข้อบังคับ
14 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก ว่าด้วย การประชุมสภามหาวิทยาลัย มาใช้บังคับโดยอนุโลม

๑) เสนอแนะนโยบายการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยต่อสภามหาวิทยาลัยเพื่อ

๒) เสนอแนะระบบและกลไกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายด้านการบริหาร
ความเสียงในมหาวิทยาลัยต่อสภามหาวิทยาลัย

๒๒ ๔) สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย เพื่อให้ข้อเสนอแนะแก่สภา
๒๓ มหาวิทยาลัยและอธิการบดี

๒) พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของมหาวิทยาลัยโดยเสนอแนะวิธีป้องกันและวิธีลด
ระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงาน
เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับสถานะดำเนินงานของมหาวิทยาลัย

30 ๓) เรียกให้ผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง มาชี้แจงให้เห็น หรือ
31 จัดส่งเอกสารข้อมูลตามสมควร เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมี
32 ประสิทธิภาพ

33

- ๘) แต่งตั้งคณะกรรมการ คณะทำงาน หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่ง เพื่อทำการใดๆ อัน
อยู่ในหน้าที่และอำนาจของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
๙) เสนอแนะให้สภามหาวิทยาลัยออกข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศที่เกี่ยวข้องกับการ
ดำเนินการของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
๑๐) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่สภามหาวิทยาลัยมอบหมาย

๖ ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่แทนสภามหาวิทยาลัยได้ดำเนินการจัดทำข้อบังคับมหาวิทยาลัย
เทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก ว่าด้วยธรรมาภิบาล พ.ศ. ๒๕๖๔ โดยมีข้อกำหนดในการแต่งตั้ง
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามหมวด ๔ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีอำนาจหน้าที่
ตามข้อ ๑๐ และข้อ ๒๐

จึงเรียนเสนอคณะกรรมการฯ เพื่อโปรดทราบข้อบังคับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล
ตะวันออก ว่าด้วยธรรมาภิบาล พ.ศ. ๒๕๖๔

๑๓ มติที่ประชุม

ที่ประชุมรับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๔.๓ เรื่อง ข้อเสนอแนะการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง จากที่ประชุม
คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่แทนสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๑๔/๒๕๖๖

๑๘ สรุปเรื่อง

ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายใน
สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ให้หน่วยงานของรัฐในสังกัดกระทรวง จัดทำรายงานการประเมินผล
การควบคุมภายใน และจัดส่งรายงานให้ผู้กำกับดูแลและกระทรวงเจ้าสังกัด ประกอบกับ เกณฑ์การประกัน
คุณภาพการศึกษา องค์ประกอบที่ ๕ ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ เกณฑ์มาตรฐานข้อ ๓ ดำเนินงานตามแผนบริหารความ
เสี่ยง ที่เป็นผลจากการวิเคราะห์และระบุปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอก หรือปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุม
ได้ ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานตามพันธกิจของสถาบันและให้ระดับความเสี่ยงลดลงจากเดิม ทำให้มหาวิทยาลัย
ต้องดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

มหาวิทยาลัยได้ดำเนินงานบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ โดยกำหนด
หัวข้อความเสี่ยงจากประเด็นความเสี่ยงที่เหลืออยู่ จากปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ และกำหนดความเสี่ยงใหม่
ตามประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย มาประกอบการพิจารณาในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดย
ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่แทนสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก จาก
การประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๙ มิถุนายน ๒๕๖๖ ทั้งนี้ได้ดำเนินการติดตามผู้รับผิดชอบในการ
รายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (รอบ ๖ เดือนและรอบ ๙ เดือน) และ
ได้นำข้อมูลเข้าที่ประชุมคณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่แทนสภามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๑๔/๒๕๖๖

1 เมื่อวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๖ วาระที่ ๕.๓ เรื่อง รายงานผลการติดตามการบริหารความเสี่ยงและการ
2 ควบคุมภายใน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (รอบ ๖ เดือน
3 และรอบ ๙ เดือน) โดยคณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่แทนสภามหาวิทยาลัยได้ให้ข้อเสนอแนะการดำเนินงาน
4 การบริหารความเสี่ยง ดังนี้

5 ๑) ให้ดำเนินการจัดทำความเสี่ยงเท่าที่จำเป็นต้องดำเนินการ เช่น ตามสำนัก
6 งบประมาณ สภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เป็นต้น (๑๐%)

7 ๒) บริหารความเสี่ยงเนื่องจากการที่ไม่กระทำและความคิดนอกกรอบ (๙๐%)

8 ๓) จัดการสัมมนาพูดคุย หรือกิจกรรม workshop ของผู้บริหาร ทำอย่างไร บริหาร
9 อย่างเป็นเรื่องที่ต้องทำไม่ให้เกิดความเสี่ยง

10 ๔) ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่สภาแต่งตั้ง พิจารณาความเสี่ยงและนำเสนอ
11 ต่อสภามหาวิทยาลัย

12 ๕) ไม่จำเป็นต้องมารายงานในรอบ ๖ เดือน และ ๙ เดือน ให้สรุปรอบ ๑๒ เดือนโดย
13 ผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาก่อนเข้าสภามหาวิทยาลัย

14 ๖) จัดทำแผนปัจจัยเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

15 ทั้งนี้อยู่ในระหว่างการดำเนินงานติดตามการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รอบ ๑๒
16 เดือน เพื่อสรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

17 ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

18 จึงเรียนเสนอคณะกรรมการฯ เพื่อโปรดทราบมติดังกล่าว เพื่อใช้เป็นแนวทางในการ
19 วางแผนการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออกต่อไป

20 มติที่ประชุม

21 ที่ประชุมรับทราบ

22
23 ระเบียบวาระที่ ๔.๔ เรื่อง ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงระดับหน่วยงาน
24 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

25 สรุปเรื่อง

26 ด้วยมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความ
27 เสี่ยงภายในองค์กร รวมถึงมีนโยบายให้ทุกหน่วยงานดำเนินการการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
28 ของหน่วยงาน ตามประกาศมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก เรื่อง นโยบายและแนวทางการ
29 ดำเนินงานและการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ลงวันที่ ๒๙ พฤษภาคม
30 ๒๕๖๖

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออกได้มีการติดตามผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงในระดับหน่วยงาน โดยดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลทั้งแผนบริหารความเสี่ยง แบบติดตามความเสี่ยง รอบ ๖ เดือน และ ๙ เดือน ตามกรอบระยะเวลา ทั้งนี้สามารถสรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงในระดับหน่วยงาน พบว่า จากหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยทั้งหมด ๓๕ หน่วยงานหลัก มีหน่วยงานที่ส่งข้อมูลแผนบริหารความเสี่ยงและแบบติดตามการบริหารความเสี่ยง รอบ ๖ เดือน และ ๙ เดือน ครบถ้วน ๓๑ หน่วยงาน คิดเป็นร้อยละ ๘๘.๕๗ หน่วยงานที่ยังส่งข้อมูลไม่ครบถ้วน ๔ หน่วยงาน คิดเป็นร้อยละ ๑๑.๔๓ ทั้งนี้หน่วยงานที่ไม่ได้ส่งข้อมูลเนื่องจากเป็นหน่วยงานใหม่ โดยช่วงต้นปีงบประมาณยังมีโครงสร้างการดำเนินงานไม่ชัดเจน ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ จะต้องมีการดำเนินการให้หน่วยงานทุกหน่วยงานส่งข้อมูลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงให้ครบทุกหน่วยงาน และ ณ ปัจจุบัน อยู่ในช่วงการติดตามการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงระดับหน่วยงาน ในรอบ ๑๒ เดือน (แบบรายงานความเสี่ยงที่เหลืออยู่)

11 ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

12 จึงเรียนเสนอคณะกรรมการฯ เพื่อโปรดทราบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงและการ
13 ควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ในระดับหน่วยงาน

14 ข้อสังเกตของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

15 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นว่าควรนำเสนอข้อมูลเฉพาะหน่วยงานที่มีการดำเนินงาน
16 การบริหารความเสี่ยง และควรมีเหตุผลในการยกเว้นการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน และใน
17 ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ จะต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยงครบถ้วนทุกหน่วยงาน

18 มติที่ประชุม

19 ที่ประชุมรับทราบ

20

21 **ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่อง เสนอเพื่อพิจารณา**

22 **ระเบียบวาระที่ ๕.๑ เรื่อง แนวทางการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย**
23 **เทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗**

24 สรุปเรื่อง

25 ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก ว่าด้วยธรรมาภิบาล พ.ศ. ๒๕๖๔ และ
26 คำสั่งคณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่แทนสภามหาวิทยาลัย ที่ ๑๗/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๑๕ กันยายน ๒๕๖๖ เรื่อง
27 แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กำหนดหน้าที่และอำนาจของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

28 (๑) เสนอแนะนโยบายการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยต่อสภามหาวิทยาลัยเพื่อ

29 พิจารณาประกาศกำหนดให้ได้รับการปฏิบัติทั่วทั้งมหาวิทยาลัย

30 (๒) เสนอแนะระบบและกลไกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายด้านการบริหาร

31 ความเสี่ยงในมหาวิทยาลัยต่อสภามหาวิทยาลัย

- 1 (๓) ส่งเสริมสนับสนุนและพัฒนาให้มหาวิทยาลัยมีวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง
2 ทั่วทั้งมหาวิทยาลัย
- 3 (๔) สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย เพื่อให้ข้อเสนอแนะแก่สภา
4 มหาวิทยาลัยและอธิการบดี
- 5 (๕) นำเสนอแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยและรายงานผลการบริหารความ
6 เสี่ยงระดับมหาวิทยาลัยและระดับส่วนราชการ โดยแจ้งให้สภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบ และให้ข้อคิดเห็น
7 ข้อเสนอแนะ
- 8 (๖) พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของมหาวิทยาลัยโดยเสนอแนะวิธีป้องกันและวิธีลด
9 ระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงาน
10 เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับสถานะดำเนินงานของมหาวิทยาลัย
- 11 (๗) เรียกให้ผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง มาชี้แจงให้เห็น หรือ
12 จัดส่งเอกสารข้อมูลตามสมควร เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมี
13 ประสิทธิภาพ
- 14
- 15 (๘) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ คณะทำงาน หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่ง เพื่อทำการใดๆ อัน
16 อยู่ในหน้าที่และอำนาจของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 17 (๙) เสนอแนะให้สภามหาวิทยาลัยออกข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศที่เกี่ยวข้องกับการ
18 ดำเนินการของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 19 (๑๐) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่สภามหาวิทยาลัยมอบหมาย

20 ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

21 เพื่อให้การดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงเรียนเสนอ
22 คณะกรรมการฯ เพื่อโปรดพิจารณาข้อมูลการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.
23 ๒๕๖๗ ดังต่อไปนี้

- 24 ๑) ประกาศมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก เรื่อง นโยบายบริหารความ
25 เสี่ยงและการจัดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Management Policy and Risk Appetite)
- 26 ๒) การดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงย้อนหลัง 3 ปี และแนวทางการบริหารความ
27 เสี่ยงของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก
- 28 ๓) แบบฟอร์มการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

29 ข้อสังเกตของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 30 ๑) การบริหารความเสี่ยงเดิมมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง เฉพาะในส่วนของระดับส่วน
31 ราชการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่พิจารณาในส่วนของการดำเนินงานการบริหารความ

1 เสี่ยงของมหาวิทยาลัยที่ผ่านมาว่ามีประสิทธิภาพและเป็นระบบหรือไม่ ซึ่งปัจจุบันการบริหารความเสี่ยงต้อง
2 ดำเนินการตามพระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๒ พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.
3 ๒๕๖๑ และดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์
4 ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ทำให้บริบทการดำเนินงานการ
5 บริหารความเสี่ยงต้องเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มีโครงสร้างการดำเนินงาน
6 การบริหารความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป และอาจนำ COSO ๒๐๑๗ หรือรูปแบบอื่น ๆ มาปรับใช้ให้เข้ากับ
7 บริบทของมหาวิทยาลัย

8 ๒) ณ ปัจจุบันมหาวิทยาลัยยังไม่มีการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรม
9 มหาวิทยาลัยยังขาดความชัดเจนในหลักการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง และยังให้ความสำคัญในเรื่อง
10 การบริหารความเสี่ยงไม่มากนัก อีกทั้งมหาวิทยาลัยขาดระบบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงที่มั่นคง
11 และยั่งยืน ซึ่งเป็นกลไกสำคัญที่จะทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์หลัก จึงจำเป็นต้องมีการยกร่างประกาศ
12 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก เรื่อง นโยบายบริหารความเสี่ยงและการจัดระดับความเสี่ยงที่
13 ยอมรับได้ (Risk Management Policy and Risk Appetite) ประกอบกับอธิการบดีและคณะ
14 กรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (คณะกรรมการชุดดำเนินงานของมหาวิทยาลัย) ต้อง
15 ดำเนินการให้เกิดการบริหารความเสี่ยงในระดับส่วนราชการให้ครบถ้วน

16 ๓) จากการนำเสนอร่างประกาศมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก เรื่อง นโยบาย
17 บริหารความเสี่ยงและการจัดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Management Policy and Risk Appetite)
18 คณะกรรมการเห็นควรปรับแก้ไขร่างประกาศมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก เรื่อง นโยบาย
19 บริหารความเสี่ยงและการจัดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Management Policy and Risk Appetite)
20 โดยปรับข้อความและเพิ่มเติมข้อความในบางส่วนให้เป็นไปตามบริบทของมหาวิทยาลัยและเกิดความเข้าใจที่
21 ตรงกัน ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้เสนอแนะให้อธิการบดี ผู้บริหารมหาวิทยาลัย รวมถึงบุคลากร
22 พิจารณาประชาพิจารณ์ร่างประกาศมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออกฯ ก่อนดำเนินการประกาศใช้
23 จริงจากสภามหาวิทยาลัย และควรเร่งดำเนินการออกประกาศให้รวดเร็วที่สุด เพื่อใช้เป็นแนวทางการ
24 ดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

25 ๔) ร่างประกาศมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก เรื่อง นโยบายบริหารความเสี่ยง
26 และการจัดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Management Policy and Risk Appetite) ข้อ ๕ (๕) การ
27 กำหนดประเภทความเสี่ยง ในส่วนของความเสี่ยงประเภทที่ ๕ ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
28 (Information Technology Risk) ซึ่งเป็นประเภทความเสี่ยงที่ไม่ได้บังคับให้ดำเนินการ มหาวิทยาลัยควร
29 พิจารณาว่าจะกำหนดประเภทความเสี่ยงในด้านใด หรือจะเพิ่มเติมในด้านใด ทั้งนี้มหาวิทยาลัยอาจเพิ่มเติม
30 ด้านอื่น เช่น ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง ความเสี่ยงด้านการทุจริตประพฤติมิชอบ ความเสี่ยงด้านสภาพแวดล้อม
31 เป็นต้น ทั้งนี้อาจพิจารณาจากประเภทความเสี่ยงที่ทำให้ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยไม่ก้าวไปข้างหน้า และไม่
32 ประสบความสำเร็จ

33

1 **มติที่ประชุม**

2 ที่ประชุมเห็นชอบร่างประกาศมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก เรื่อง นโยบายบริหาร
3 ความเสี่ยงและการจัดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Management Policy and Risk Appetite) และให้
4 ข้อเสนอแนะการดำเนินงาน ดังนี้

- 5 ๑. ดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมร่างประกาศมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก เรื่อง
6 นโยบายบริหารความเสี่ยงและการจัดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Management
7 Policy and Risk Appetite) ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
8 ๒. นำข้อมูลเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย เพื่อพิจารณาและทำประชา
9 พิจารณ์ โดยทำควบคู่ไปกับการส่งข้อมูลให้สำนักงานกฎหมายตรวจสอบ
10 ๓. นำเสนอข้อมูลต่อสภามหาวิทยาลัย เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และมีมติประกาศใช้
11 ประกาศมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออกฯ ต่อไป
12

13 **ระเบียบวาระที่ ๖ เรื่อง อื่น ๆ**

14 **ระเบียบวาระที่ ๖.๑ เรื่อง ข้อเสนอแนะการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง**

15 **สรุปเรื่อง**

16 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ร่วมกันพิจารณาให้ข้อเสนอแนะการดำเนินงานการบริหาร
17 ความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

18 ๑. เมื่อมีการออกประกาศมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก เรื่อง นโยบายบริหาร
19 ความเสี่ยงและการจัดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Management Policy and Risk Appetite)
20 เรียบร้อยแล้ว ให้ฝ่ายเลขานุการฯ กำกับติดตามการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับ
21 มหาวิทยาลัย (ชุดดำเนินงานของมหาวิทยาลัย) และให้ดำเนินการหาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานการ
22 บริหารความเสี่ยงให้กับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณา

23 ๒. การนำเสนอข้อมูลต่อสภามหาวิทยาลัย มอบท่านรองอธิการบดี (เลขานุการคณะกรรมการ
24 บริหารความเสี่ยง) นำเสนอข้อมูลเข้าที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยในแต่ละครั้ง

25 ๓. การประชุมครั้งถัดไปให้ทางผู้ช่วยเลขานุการดำเนินการประสานงานกับคณะกรรมการ
26 บริหารความเสี่ยงอีกครั้ง โดยกำหนดจัดประชุมหลังจากวันที่ ๒๐ ตุลาคม ๒๕๖๖

27 ๔. ในการประชุมครั้งถัดไปให้นำข้อมูลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมของ
28 ระดับมหาวิทยาลัย รอบ ๑๒ เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เข้ารายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการ
29 บริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานก่อนนำข้อมูลดังกล่าวเข้าที่ประชุมคณะกรรมการปฏิบัติ
30 หน้าที่แทนสภามหาวิทยาลัยต่อไป

1 มติที่ประชุม

2 ที่ประชุมรับทราบข้อเสนอแนะการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง

3

4 ปิดการประชุมเวลา ๑๑.๐๐ นาฬิกา

5

6 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ดลฤทัย ศรีทะ

7 ผู้บันทึกและตรวจรายงานการประชุม