

ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาจาก คณะกรรมการประเมินคุณภาพ	การดำเนินการ/โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จจาก การดำเนินงานตาม แนวทาง	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน
2. จากข้อมูลพบว่า มีคณะที่มีสัดส่วน อาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทาง วิชาการน้อยมาก ได้แก่ คณะศิลป ศาสตร์ (7%) คณะเทคโนโลยีสังคม (12%) สถาบันเทคโนโลยีการบินและ อวกาศ (13%) คณะมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์ (15%) คณะบริหารธุรกิจฯ (17%) สำนักวิชาวิศวกรรมศาสตร์และ นวัตกรรม (17%) มหาวิทยาลัยควรให้ การส่งเสริม สนับสนุน และเร่งรัดการ ดำเนินการ เพื่อให้มีสัดส่วนอาจารย์ ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการเพิ่ม มากขึ้น	แผนการดำเนินการ :		ผอ.กบ.		<u>ผลการดำเนินงาน</u>
3. การกำหนดค่าเป้าหมายของตัวบ่งชี้ ควรกำหนดโดยดูจากผลการดำเนินงาน ที่ผ่านมาและตั้งค่าเป้าหมายให้มีความ ท้าทาย	แผนการดำเนินการ :		ผอ.กบ.		<u>ผลการดำเนินงาน</u>

ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาจาก คณะกรรมการประเมินคุณภาพ	การดำเนินการ/โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จจาก การดำเนินงานตาม แนวทาง	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน
ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา					
1. ควรพิจารณาผลจากการประเมิน คุณภาพของการจัดกิจกรรมและการ จัดบริการ ไปพัฒนาการจัดกิจกรรมและ การจัดบริการในรอบต่อไป	แผนการดำเนินการ :		ผอ.กองพัฒนา นักศึกษา		<u>ผลการดำเนินงาน</u>
2. ควรกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จตาม วัตถุประสงค์ของกิจกรรมและตาม วัตถุประสงค์ของแผนการจัดกิจกรรม นักศึกษา ในการดำเนินการจัดกิจกรรม ของมหาวิทยาลัยฯ พร้อมรายงานผลการ ดำเนินการตามตัวชี้วัดความสำเร็จตาม วัตถุประสงค์ของกิจกรรมและตาม วัตถุประสงค์ของแผนการจัดกิจกรรม นักศึกษาให้สะท้อนถึงคุณภาพในการ ดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของ กิจกรรมและตามวัตถุประสงค์ของ แผนการจัดกิจกรรมนักศึกษา ในการ พัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง	แผนการดำเนินการ :		ผอ.กองพัฒนา นักศึกษา		<u>ผลการดำเนินงาน</u>

ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาจาก คณะกรรมการประเมินคุณภาพ	การดำเนินการ/โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จจาก การดำเนินงานตาม แนวทาง	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน
องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย					
ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา					
<p>1.การจัดการระบบสารสนเทศงานวิจัยเพื่อการ บริหารจัดการจะต้องมีการวิเคราะห์เพื่อใช้ ข้อมูลดังกล่าวในการตัดสินใจในการบริหาร จัดการ สถาบันจำเป็นต้องคัดเลือกข้อมูลที่มี ความเหมาะสมถูกต้องตรงตามวัตถุประสงค์ ของงานเพื่อใช้ในการปรับปรุงพัฒนาในปีต่อๆ ไป เช่น ข้อมูลงบประมาณงานวิจัย (Input) ของปี 2563 ผลผลิตหรือผลลัพธ์ (Outcome) ของปี 2563 จะออกมาในปี 2564, ข้อมูลการ นับช่วงของผลงานวิจัยในช่วงปี หรือ งบประมาณภายในภายนอกข้อมูลของสถาบัน ต้องมีความเที่ยงตรงตั้งแต่ระดับสถาบัน คณะ หลักสูตร เป็นต้น ซึ่งสถาบันวิจัยและพัฒนา ควรดำเนินการกำหนดและขออนุมัติต่อ มหาวิทยาลัยถึงช่วงปีงบประมาณในการ ประเมินที่เป็น Input ผลการดำเนินงานวิจัย ให้แล้วเสร็จ Outcome และการนำเสนอ ผลงานให้มีความสัมพันธ์กันเพื่อใช้ผลในการ พัฒนามหาวิทยาลัย</p>	<p>แผนการดำเนินการ :</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>		<p>ผอ.สวพ.</p>		<p><u>ผลการดำเนินงาน</u></p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>

ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาจาก คณะกรรมการประเมินคุณภาพ	การดำเนินการ/โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จจาก การดำเนินงานตาม แนวทาง	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน
<p>2.การมีข้อมูล Big Data จำนวนมากต้องตรวจสอบพื้นฐานของที่มาของข้อมูลว่ามีความถูกต้องเที่ยงตรงในแต่ละช่วง ทั้งนี้ Big Data ที่มีควรมีการจัดเก็บอย่างเป็นระบบและสามารถดึงข้อมูลมาใช้ได้ตลอดเวลา ประเด็นสำคัญควรมีการวิเคราะห์ข้อมูล Big Data นั้นๆ เพื่อการพัฒนาในงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา รวมทั้งภาพรวมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับมหาวิทยาลัย เช่น การจัดสรรงบประมาณลงในแต่ละคณะ จำนวนต่อหน่วยของการพัฒนาบุคลากรด้านงานวิจัยและพัฒนาบุคลากร การจะพัฒนางานวิจัยในของมหาวิทยาลัยไปในทิศทางใดที่เหมาะสมกับการพัฒนาพื้นที่ EEC เป็นต้น</p>	<p>แผนการดำเนินการ :</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>		<p>ผอ.สวพ.</p>		<p><u>ผลการดำเนินงาน</u></p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>

ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาจาก คณะกรรมการประเมินคุณภาพ	การดำเนินการ/โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จจาก การดำเนินงานตาม แนวทาง	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน
<p>3.การรายงานที่มีห้องปฏิบัติการจำนวนมากแต่มีผลผลิตจากการวิจัยและเครื่องมือั้นอย่างไร หน่วยงานจึงต้องมีการเก็บรวบรวมข้อมูลถึงความถี่ของการใช้สิ่งอำนวยความสะดวกนั้นและหากประสิทธิภาพของการทำงานที่สามารถผลิตผลงานได้จำนวนเท่าใด มีประสิทธิภาพประสิทธิผลอย่างไร มีความทันสมัยหรือล้าสมัย เพื่อการของบประมาณต่อยอดให้ก้าวทันกับเทคโนโลยีไปพร้อมกับผลผลิตด้านงานวิจัยสมัยใหม่</p>	<p>แผนการดำเนินการ :</p>		<p>ผอ.สวพ.</p>		<p><u>ผลการดำเนินงาน</u></p>

ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาจาก คณะกรรมการประเมินคุณภาพ	การดำเนินการ/โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จจาก การดำเนินงานตาม แนวทาง	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน
<p>4.งบประมาณของสถาบันมีการกระจุกตัวจากนโยบาย ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนาตามเขตเศรษฐกิจ EEC สถาบันต้องใช้วิธีการพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่และรุ่นกลางจากการบูรณาการศาสตร์งานวิจัยระหว่างนักวิจัยอาวุโสกับนักวิจัยในกลุ่มดังกล่าว เพื่อให้มีส่วนร่วมและประสบการณ์ในการทำงานวิจัย และสถาบันต้องจัดงบประมาณสนับสนุนอย่างจริงจังเพื่อทำให้เกิดความคล่องตัวโดยเฉพาะนักวิจัยหน้าใหม่</p>	<p>แผนการดำเนินการ :</p>		<p>ผอ.สวพ.</p>		<p><u>ผลการดำเนินงาน</u></p>
<p>5.ข้อมูลการสืบค้นงานวิจัยมีฐานข้อมูลการสืบค้นไม่ครบถ้วนทุกด้าน สถาบันมีคณะวิชาจำนวน 10 + 1 สำนัก และมีบุคลากรที่มีความหลากหลายศาสตร์ด้านการวิจัยจำเป็นต้องจัดหาแหล่งสืบค้น หรือฐานข้อมูลงานวิจัยที่มีความหลากหลายครบถ้วนทุกสาขาวิชา เพื่อเพิ่มคุณภาพของงานวิจัย</p>	<p>แผนการดำเนินการ :</p>		<p>ผอ.สวพ.</p>		<p><u>ผลการดำเนินงาน</u></p>

ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาจาก คณะกรรมการประเมินคุณภาพ	การดำเนินการ/โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จจาก การดำเนินงานตาม แนวทาง	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน
องค์ประกอบที่ 3 บริการวิชาการ					
ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา					
<p>1.การมีส่วนร่วมในการวางแผนกับผู้รับบริการ วิชาการและกำหนดวัตถุประสงค์ให้เกิดความ เข้มแข็ง มหาวิทยาลัยต้องมีแนวทางในการ แก้ไขปัญหาอย่างเร่งด่วนและมีแนวทางในการ ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ พร้อมปรับตัวในการ ให้บริการวิชาการแก่สังคมให้เป็นไปตาม วัตถุประสงค์เดิมที่ตั้งไว้ถึงแม้จะเกิดเหตุการณ์ที่ ไม่คาดคิดมาก่อน เช่นโรคระบาดอุบัติใหม่ ภัยธรรมชาติ ฯลฯ โดยไม่ละทิ้งชุมชนพร้อมทั้ง กำหนดแนวทางการแก้ไขอย่างเป็นรูปธรรม</p>	<p>แผนการดำเนินการ :</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>		ผอ.สวพ.		<p><u>ผลการดำเนินงาน</u></p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>
<p>2. การบริการวิชาการแบบมีรายได้ มหาวิทยาลัยควรมีการปรับระเบียบข้อบังคับ ในการจัดสรรงบประมาณที่ได้จากงานหา รายได้ หรือที่ปรึกษา ตามความเหมาะสม เช่น ร้อยละ10 เป็นต้น มาตั้งเป็นกองทุนเพื่อให้ เกิดความคล่องตัวในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับ หลักสูตร คณะ มหาวิทยาลัย และหน่วยงาน ดูแลกองทุนเองอย่างเป็นรูปธรรม</p>	<p>แผนการดำเนินการ :</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>		ผอ.สวพ.		<p><u>ผลการดำเนินงาน</u></p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>

ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาจาก คณะกรรมการประเมินคุณภาพ	การดำเนินการ/โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จจาก การดำเนินงานตาม แนวทาง	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน
องค์ประกอบที่ 4 การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม					
ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา					
<p>ควรกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จตาม วัตถุประสงค์ของแผนกิจกรรมด้านการ ทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมให้ สะท้อนถึงคุณภาพในการดำเนินการจัด กิจกรรมของคณะฯ พร้อมรายงานผล การดำเนินการตามตัวชี้วัดความสำเร็จฯ อย่างชัดเจน และแนวทางในการพัฒนา เพิ่มคุณภาพต่อไป</p>	<p>แผนการดำเนินการ :</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>		<p>ผอ.สนง. ส่งเสริม ภาพลักษณ์ องค์กร</p>		<p><u>ผลการดำเนินงาน</u></p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>

ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาจาก คณะกรรมการประเมินคุณภาพ	การดำเนินการ/โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จจาก การดำเนินงานตาม แนวทาง	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน
องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ					
แนวทางเสริม					
1. เพื่อให้การบริหารแผนงาน แผนเงิน และแผนคนมีความสอดคล้องและ เชื่อมโยงกันแบบ Real time มหาวิทยาลัยควรวางระบบสารสนเทศที่ มีการเชื่อมต่อกันในทุกมิติที่มี ความสัมพันธ์กัน เพื่อผลักดันให้ มหาวิทยาลัยเป็นองค์กรอัจฉริยะ (Smart University) ในอนาคต	แผนการดำเนินการ :		ผอ.กอง นโยบายและ แผน		<u>ผลการดำเนินงาน</u>
2. มหาวิทยาลัยควรมีคณะกรรมการ เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณและ คณะกรรมการเพิ่มประสิทธิภาพในการ ทำงานของมหาวิทยาลัยโดย คณะกรรมการทั้งสองชุดจะช่วยติดตาม ผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาสเพื่อ นำข้อมูลเสนอให้ฝ่ายบริหารนำข้อมูลไป ตัดสินใจ	แผนการดำเนินการ :		ผอ.กองคลัง		<u>ผลการดำเนินงาน</u>

ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาจาก คณะกรรมการประเมินคุณภาพ	การดำเนินการ/โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จจาก การดำเนินงานตาม แนวทาง	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน
3.มหาวิทยาลัยควรพิจารณาศึกษาความเป็นไปได้ในการนำเกณฑ์ประกันคุณภาพการศึกษาอื่นๆ ที่มีความท้าทายมากขึ้นมาใช้ในการประกันคุณภาพการศึกษาในระดับหลักสูตร/คณะ/สถาบัน	แผนการดำเนินการ :		ผอ.สำนักงาน ประกันฯ		<u>ผลการดำเนินงาน</u>
องค์ประกอบที่ 6 การบริหารจัดการ					
ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา					
1. ควรมีการกำหนดตัวชี้วัดในทุกประเด็นยุทธศาสตร์ เพื่อใช้ในการวัดความสำเร็จให้มีความชัดเจนและสอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์	แผนการดำเนินการ :		ผอ.กอง นโยบายและ แผน		<u>ผลการดำเนินงาน</u>

ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาจาก คณะกรรมการประเมินคุณภาพ	การดำเนินการ/โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จจาก การดำเนินงานตาม แนวทาง	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน
2. ควรมี คำอธิบายความหมายและ วิธีการคำนวณตัวชี้วัด เพื่อให้ผู้ปฏิบัติ เข้าใจตรงกันและดำเนินการได้อย่าง ถูกต้อง	แผนการดำเนินการ :		ผอ.กอง นโยบายและ แผน		<u>ผลการดำเนินงาน</u>
3. ตัวชี้วัดบางตัวซึ่งกำหนดระยะเวลาใน การประเมินมากกว่า 1 ปี ควรมีการ กำหนดค่าเป้าหมายรายปี เพื่อใช้ในการ ติดตามความก้าวหน้า และ วัด ความสำเร็จตามที่กำหนด	แผนการดำเนินการ :		ผอ.กอง นโยบายและ แผน		<u>ผลการดำเนินงาน</u>
ภาพรวม					
แนวทางเสริม 1. มุ่งมั่นในการพัฒนามหาวิทยาลัยให้ เป็นองค์กรอัจฉริยะ (Smart University) โดยวางระบบสารสนเทศ เพื่อการบริหารจัดการองค์กรที่สามารถ เชื่อมต่อกับข้อมูลได้ในทุกๆ ด้าน สำหรับเป็นคลังข้อมูลในการตัดสินใจ ของฝ่ายบริหาร	แผนการดำเนินการ :		ผอ.สวส.		<u>ผลการดำเนินงาน</u>

ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาจาก คณะกรรมการประเมินคุณภาพ	การดำเนินการ/โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จจาก การดำเนินงานตาม แนวทาง	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน
2. วางแผนพัฒนาหลักสูตรแบบบูรณาการเพื่อตอบโจทย์ 12 อุตสาหกรรมเป้าหมายที่สามารถใช้ทรัพยากรร่วมกันได้ระหว่างสาขาวิชา, คณะ, วิทยาเขตและต่างมหาวิทยาลัย	แผนการดำเนินการ :		ผอ.สวท.		<u>ผลการดำเนินงาน</u>
3. สร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างหน่วยงานของรัฐ, ภาคเอกชนและชุมชนท้องถิ่นเพื่อเพิ่มศักยภาพความร่วมมือทางวิชาการ, งานวิจัยและการบริการวิชาการกับมหาวิทยาลัยทั้งภายในและภายนอก EEC ซึ่งจะช่วยเสริมให้มหาวิทยาลัยมีจุดแข็งมากขึ้น	แผนการดำเนินการ :		ผอ.สวท.		<u>ผลการดำเนินงาน</u>