

แบบติดตามความเสี่ยงรอบ 12 เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (1 ตุลาคม 2567 ถึง 30 กันยายน 2568)

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก

1. ข้อมูลจากแผนบริหารความเสี่ยง						2. ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน			3. ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน			4. ผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน							
ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง (ไม่ใช่ปัญหาปัจจุบัน)	ปัจจัยเสี่ยง-สาเหตุเสี่ยง	ความเสี่ยงที่ประเมินตามแผนบริหารความเสี่ยง			KRI + ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ	ความเสี่ยงที่ประเมินตามแบบติดตามรอบ 6 เดือน			ความเสี่ยงที่ประเมินตามแบบติดตามรอบ 9 เดือน			สิ่งที่ได้ดำเนินการและผลการจัดการความเสี่ยงรอบ 12 เดือน	ความเสี่ยงที่ประเมินหลังการจัดการความเสี่ยง			ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางและวิธีการป้องกัน การปรับปรุงมาตรการจัดการความเสี่ยง
			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)	โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)		โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)		
S	มหาวิทยาลัยไม่สามารถสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันในระดับสากล	C1 บุคลากรและผู้เรียนขาดทักษะด้านภาษา C2 ขาดการใช้เทคโนโลยีและเครื่องมือการเรียนรู้ที่ทันสมัย หากมหาวิทยาลัยไม่มีแพลตฟอร์มการเรียนรู้ออนไลน์ที่มีประสิทธิภาพ C3 การพัฒนาหลักสูตรเป็นไปได้ช้า และไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ปัจจุบันและความต้องการของภาคอุตสาหกรรม C4 อาจารย์และบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน มีจำนวนไม่เพียงพอต่อการขยายหลักสูตรและการพัฒนางานวิจัย C5 ขาดแคลนบุคลากรที่มีทักษะตรงกับกลยุทธ์ขององค์กร หรือมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เช่น AI, วิศวกรรมขั้นสูง หรือ	5	4	20 (E)	1. ผลการทดสอบภาษาอังกฤษของผู้เรียนและบุคลากร เป้าหมาย : ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน CEFR B1 หรือเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด 2. จำนวนผลงานและรางวัลระดับนานาชาติของผู้เรียนและบุคลากร เป้าหมาย : ไม่น้อยกว่า 10 ชิ้นงานต่อปีการศึกษา 3. ร้อยละของจำนวนผู้เรียนที่เข้าศึกษาหลักสูตรระยะสั้นหรือหลักสูตรสะสมคลังหน่วยกิต	สวท., สปค. และกบ. / ปีการศึกษา 2568	5	4	20 (E)	4	4	16 (H)	1. มหาวิทยาลัยได้มีการเปิดการทดสอบวัดความรู้ความสามารถด้านภาษาอังกฤษสำหรับบุคลากรสายวิชาการ โดยกำหนดเกณฑ์ผ่านการทดสอบตามประกาศมหาวิทยาลัยฯ เรื่อง ระดับผลการประเมินความสามารถทาง ภาษาอังกฤษประเทศเพื่อการจ้างพนักงานในสถาบันอุดมศึกษา ประเภทตำแหน่งทางวิชาการ ลง วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 นอกจากนี้ยังมีการสนับสนุนการจัดกิจกรรมเสริมทักษะภาษาให้กับผู้เรียน เช่น ภาษาอังกฤษเพื่อการเรียนรู้ และร่วมจัดทำปฏิทินอบรมและเปิดรับลงทะเบียนกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนที่ใช้ภาษาอังกฤษ 2. มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการประชาสัมพันธ์โครงการประกวดผลงานและรางวัลระดับนานาชาติแก่คณะและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง โดยติดตามและรวบรวมข้อมูลผลงานของบุคลากรที่ได้รับรางวัล	3	3	9 (M)	- มีพนักงานฯ สายวิชาการ จำนวน 2 ราย ที่ยังไม่ได้ผ่าน เกณฑ์ทดสอบ ภาษาอังกฤษ และ ยังคงต้องสัญญาจ้าง การปฏิบัติงานระยะ 1 ปี ทำให้สามารถต่อสัญญาจ้างพนักงานฯ ในระยะถัดไปได้ตาม ข้อ 12 ของข้อบังคับ มหาวิทยาลัยฯ และมีผลต่อการเสนอ ขอกำหนดตำแหน่ง ทางวิชาการ ของ บุคลากรรายนั้น - การพัฒนาผลงานระดับนานาชาติใช้ระยะเวลาเตรียมการยาวนาน - ผลรางวัลระดับ นานาชาติมีก ำหนด ช่วงปลายปี งบประมาณ	1. พัฒนาศักยภาพทักษะภาษาอังกฤษให้กับผู้เรียน และบุคลากร เพื่อเตรียมความพร้อมกับการเปลี่ยนแปลง และสามารถแข่งขันได้ 2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรจัดทำผลงาน และ ส่งผลงานเข้า ประกวด ใน ระดับชาติ และนานาชาติอย่างต่อเนื่องทุกปี ปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดกิจกรรม อบรม เป็นรูปแบบ การเข้าค่ายหรือ คลินิกที่เลี้ยง เพื่อ ให้ บุคลากรสาย วิชาการ ได้แลกเปลี่ยน กับ ผู้ทรงคุณวุฒิใน

1. ข้อมูลจากแผนบริหารความเสี่ยง						2. ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน			3. ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน			4. ผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน							
ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง (ไม่ใช่ปัญหาปัจจุบัน)	ปัจจัยเสี่ยง-สาเหตุเสี่ยง	ความเสี่ยงที่ประเมินตามแผนบริหารความเสี่ยง			KRI + ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ	ความเสี่ยงที่ประเมินตามแบบติดตามรอบ 6 เดือน			ความเสี่ยงที่ประเมินตามแบบติดตามรอบ 9 เดือน			สิ่งที่ได้ดำเนินการและผลการจัดการความเสี่ยงรอบ 12 เดือน	ความเสี่ยงที่ประเมินหลังการจัดการความเสี่ยง			ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางและวิธีการป้องกัน การปรับปรุงมาตรการจัดการความเสี่ยง
			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)	โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)		โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)		
		เทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง C6 ยังไม่มีหลักสูตรและคณะที่มีคุณภาพในระดับสากล				เป้าหมาย : เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปีก่อนหน้า 4. ร้อยละของสมรรถนะที่สูงขึ้นของบุคลากร เป้าหมาย : มากกว่าร้อยละ 80 5. มหาวิทยาลัยผ่านเกณฑ์คุณภาพการศึกษาในระดับสากล เป้าหมาย : ภายในปี พ.ศ. 2570							ระดับชาติ และนานาชาติ ผลการดำเนินงาน ดังนี้ ● ระดับชาติ - ประเภทงานวิจัย จำนวน 15 ชิ้นงาน และประเภทการ เรียนการสอน จำนวน 1 ชิ้นงาน ● ระดับนานาชาติ - ประเภทงานวิจัย จำนวน 3 ชิ้นงาน 3. คณะต่างๆ และสถาบันนวัตกรรม การศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิตมีการจัดทำหลักสูตรระยะสั้น และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์สถาบันนวัตกรรม การศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต 4. มหาวิทยาลัยฯ มีการ ส่งเสริมบุคลากรทั้งสาย วิชาการ และสายสนับสนุน เพื่อให้มีสมรรถนะที่สูงขึ้นได้แก่ - กิจกรรมอบรมเชิง ปฏิบัติการ เรื่องหลักเกณฑ์ วิธีการประเมินผลการสอน การเสนอตำรา เพื่อขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ - กิจกรรมอบรมเชิง ปฏิบัติการเตรียมความพร้อม เพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการสำหรับบุคลากรสาย วิชาการ รุ่นที่ 2				- บุคลากรบางส่วนยังขาดประสบการณ์เข้าร่วมเวทีนานาชาติ - บุคลากรสายวิชาการไม่มีความรู้ความเข้าใจในหลักเกณฑ์ ขอบ กำหนดตำแหน่งทาง วิชาการ และบุคลากรสายสนับสนุนไม่ได้พัฒนาทักษะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งที่สูงขึ้นหรือไม่มีความรู้ความชำนาญในงานที่ทำมากพอ - ช่องทางการเผยแพร่หลักสูตรระยะสั้น ยังไม่เป็นที่รู้จักของ บุคคลภายนอกมากนัก	สาขาวิชานั้น ๆ และ ส่งเสริม/สนับสนุน และติดตามการทำ ผลงานเพื่อขอ กำหนด ตำแหน่ง สูงขึ้น (สายสนับสนุน) อย่าง ต่อเนื่อง 4. เพิ่มช่องทางการ เผยแพร่หลักสูตรระยะ สั้น ที่มีความน่าสนใจ	

1. ข้อมูลจากแผนบริหารความเสี่ยง						2. ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน			3. ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน			4. ผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน							
ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง (ไม่ใช่ปัญหาปัจจุบัน)	ปัจจัยเสี่ยง-สาเหตุเสี่ยง	ความเสี่ยงที่ประเมินตามแผนบริหารความเสี่ยง			KRI + ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ	ความเสี่ยงที่ประเมินตามแบบติดตามรอบ 6 เดือน			ความเสี่ยงที่ประเมินตามแบบติดตามรอบ 9 เดือน			สิ่งที่ได้ดำเนินการและผลการจัดการความเสี่ยงรอบ 12 เดือน	ความเสี่ยงที่ประเมินหลังการจัดการความเสี่ยง			ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางและวิธีการป้องกัน การปรับปรุงมาตรการจัดการความเสี่ยง
			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)	โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)		โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)		
													<p>- กิจกรรมอบรมเชิง ปฏิบัติการติดตามผล และ การนำเสนอคู่มือปฏิบัติงานของสายสนับสนุน</p> <p>ปัจจุบัน มหาวิทยาลัยฯ มี บุคลากรสายวิชาการ ที่ดำรง ตำแหน่งทางวิชาการ จำนวน 253 ราย จากบุคลากรทั้งสิ้น จำนวน 498 ราย คิดเป็นร้อยละ 50.80 และ บุคลากรสายสนับสนุนที่เข้าสู่ตำแหน่งสูงขึ้น (ระดับชำนาญการ) จำนวน 3 ราย จากบุคลากรทั้งสิ้น จำนวน 710 ราย คิดเป็นร้อยละ 0.42</p> <p>5. มีการจัดกิจกรรมอบรมเกณฑ์ EdPEX และ AUN-QA ให้กับคณะ/หลักสูตรอย่างต่อเนื่อง และในปีการศึกษา 2567 มหาวิทยาลัยรับการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาตามเกณฑ์ EdPEX เป็นปีแรก และได้คะแนน 162 ซึ่งจะพัฒนาผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องต่อไป</p>						

1. ข้อมูลจากแผนบริหารความเสี่ยง						2. ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน			3. ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน			4. ผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน							
ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง (ไม่ใช่ปัญหาปัจจุบัน)	ปัจจัยเสี่ยง-สาเหตุเสี่ยง	ความเสี่ยงที่ประเมินตามแผนบริหารความเสี่ยง			KRI + ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ	ความเสี่ยงที่ประเมินตามแบบติดตามรอบ 6 เดือน			ความเสี่ยงที่ประเมินตามแบบติดตามรอบ 9 เดือน			สิ่งที่ได้ดำเนินการและผลการจัดการความเสี่ยงรอบ 12 เดือน	ความเสี่ยงที่ประเมินหลังการจัดการความเสี่ยง			ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางและวิธีการป้องกัน การปรับปรุงมาตรการจัดการความเสี่ยง
			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)	โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)		โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)		
S	อัตราการเข้าศึกษาของผู้เรียนในมหาวิทยาลัยอาจลดต่ำลงในอนาคต	C1 จำนวนประชากรในวัยเรียนและอัตราการเกิดของประชากรลดต่ำลง C2 มีหลักสูตรใหม่ที่มีความคล้ายคลึงกันในสถาบันการศึกษาที่อยู่ในเขตพื้นที่เดียวกันเพิ่มขึ้น C3 ภาพลักษณ์และชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย	4	5	20 (E)	1. จำนวนหลักสูตรภายใต้โครงการพิเศษหรือหลักสูตรระยะสั้น ที่มีความทันสมัยและตรงกับความต้องการของผู้เรียนและความต้องการของภาคอุตสาหกรรม/ ผู้ใช้บัณฑิตเพิ่มขึ้น เป้าหมาย : ไม่น้อยกว่า 3 หลักสูตร 2. จำนวนผู้เข้าถึงสื่อประชาสัมพันธ์ของคณะ เป้าหมาย : มากกว่าร้อยละ 10 ของปีที่ผ่านมา	คณะทุกคณะ / การศึกษา 2568	4	5	20 (E)	4	5	20 (E)	1. ประชาสัมพันธ์เชิงรุกโดยลงพื้นที่กลุ่มเป้าหมายใน จังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และ รูปแบบออนไลน์ที่หลากหลาย เช่น Facebook Website Instagram Tiktok Line เพื่อเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้มากขึ้น 2. ปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรใหม่ที่มีความทันสมัยและตรงกับความต้องการของผู้เรียน และภาคอุตสาหกรรม 3. วางแผนการประชาสัมพันธ์เชิงรุกทั้งในพื้นที่และรูปแบบ ออนไลน์ให้ตรงกับกลุ่มเป้าหมายของ หลักสูตร 4. กำหนดกลุ่มเป้าหมายใหม่จากการสร้างเครือข่ายความร่วมมือของคณะและ มหาวิทยาลัย ทั้งนี้หลักสูตรส่วนใหญ่อยู่ในระหว่างปรับปรุงพัฒนาหลักสูตรให้ตรงความต้องการของผู้เรียน/ภาคอุตสาหกรรมมากขึ้น และในบางหลักสูตรมีแนวโน้มที่มีจำนวนนักศึกษาเข้ารับเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตามยังต้องหาแนวทางในการเพิ่มจำนวนนักศึกษา/ผู้เรียน และหาแนวทางในการประชาสัมพันธ์ที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น	3	4	12 (H)	1. บุคลากรที่ออกประชาสัมพันธ์ หลักสูตรตามโรงเรียน หรือ กิจกรรมต่าง ๆ ยังมีจำนวนไม่มากพอ และไม่ครอบคลุมทุกหลักสูตร ส่งผลให้ เวลาออก ประชาสัมพันธ์ไม่สามารถให้ข้อมูลที่ครบถ้วนและครอบคลุมทุก หลักสูตร ที่มีทั้งหมด ได้ 2. งบประมาณที่ใช้สำหรับการดำเนินกิจกรรม ประชาสัมพันธ์หลักสูตรมีจำกัด ทำให้การจัดทำเอกสารเผยแพร่ หลักสูตรมีข้อจำกัด 3. บุคลากรมีภาระที่หลากหลายทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมบางกิจกรรมได้	1. วางแผนการประชาสัมพันธ์ หลักสูตร 2. แต่งตั้งคณะกรรมการ กิจกรรมแนะแนว เพื่อการศึกษาและการประชาสัมพันธ์ หลักสูตร 3. ส่งเสริมและสนับสนุนการออกประชาสัมพันธ์ รวมถึงผ่านสื่อออนไลน์รูปแบบใหม่ ด้วยการสร้างคอนเทนต์ ให้เกิดการจดจำและเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้ง่ายขึ้น

1. ข้อมูลจากแผนบริหารความเสี่ยง						2. ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน			3. ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน			4. ผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน							
ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง (ไม่ใช่ปัญหาปัจจุบัน)	ปัจจัยเสี่ยง-สาเหตุเสี่ยง	ความเสี่ยงที่ประเมินตามแผนบริหารความเสี่ยง			KRI + ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ	ความเสี่ยงที่ประเมินตามแบบติดตามรอบ 6 เดือน			ความเสี่ยงที่ประเมินตามแบบติดตามรอบ 9 เดือน			สิ่งที่ได้ดำเนินการและผลการจัดการความเสี่ยงรอบ 12 เดือน	ความเสี่ยงที่ประเมินหลังการจัดการความเสี่ยง			ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางและวิธีการป้องกัน การปรับปรุงมาตรการ การจัดการความเสี่ยง
			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)	โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)		โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)		
S	ผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และ นวัตกรรม ของ มหาวิทยาลัยไม่ เป็นที่ยอมรับใน ระดับสากล	C1 แผนหรือกรอบวิจัยที่สร้าง ความโดดเด่น เป็นอัตลักษณ์ของ มหาวิทยาลัยไม่ชัดเจน C2 ผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่ เป็นที่ยอมรับของสังคม หรือ สามารถแก้ไข/พัฒนาสังคม/ใช้ ประโยชน์ มีน้อย C3 กระบวนการดำเนินการ/ ขั้นตอน เพื่อขอรับสนับสนุนเงิน วิจัยล่าช้าไม่ทันต่อการ เปลี่ยนแปลงยุคสมัย C4 คุณภาพงานวิจัยยังไม่ เพียงพอต่อการตีพิมพ์ในวารสาร วิจัยระดับนานาชาติ C5 ขาดแผนสนับสนุนหรือ ส่งเสริมบุคลากรเข้าร่วมการ แข่งขัน หรือเสนอชื่อรับรางวัล C6 บุคลากรขาดแรงจูงใจ C7 การขาดงบประมาณในการ พัฒนาผลงานวิชาการที่สามารถ แข่งขันในระดับชาติ และ นานาชาติ C8 การขาดเครือข่ายความ ร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก	4	4	16 (H)	1. แผนหรือกรอบ วิจัยที่สร้างความ โดดเด่นเป็นอัต ลักษณ์ของ มหาวิทยาลัยที่ สอดคล้องกับความ ต้องการของผู้มีส่วน ได้ส่วนเสีย เป้าหมาย : 1 แผน 2. มหาวิทยาลัยมี การจัดตั้งกรอบ งบประมาณสำหรับ สนับสนุนงานวิจัย เร่งด่วน เป้าหมาย : มีกรอบ งบประมาณวิจัย เร่งด่วน 3. จำนวน ผลงานวิจัยตีพิมพ์ ระดับนานาชาติ เป้าหมาย : ไม่น้อย กว่า 0.5 เรื่อง ต่อปี ต่อคน	สวพ. ร่วมกับ กองนโยบาย และแผน / ปี การศึกษา 2568	4	4	16 (H)	2	3	6 (M)	1. จัดทำกรอบงานวิจัยที่มี ความโดดเด่นประจำปี 2568 - 2569 ประกอบด้วย 1) การวิจัยเพื่อพัฒนาพื้นที่เขต เศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) 2) การวิจัยเพื่อสนับสนุน ภาคการ ก่อสร้างและอุตสาหกรรม และการตลาด การเกษตร 4) การวิจัยเพื่อสนับสนุน อุตสาหกรรมบริการและการ ท่องเที่ยว ภาคตะวันออก 2. มีกรทบทวนกรอบงานวิจัยที่มี ความโดดเด่น ประจำปี 2570 ให้ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัย ประกอบด้วย 1) การพัฒนาที่ส่งเสริมด้านทุเรียน แบบครบวงจร 2) การพัฒนาที่ส่งเสริม ด้านมังคุด แบบครบวงจร 3) การพัฒนาส่งเสริมด้าน การท่องเที่ยวและบริการ แบบครบ วงจร	2	3	6 (M)	งานวิจัยนวัตกรรม ของ มหาวิทยาลัย ส่วนใหญ่ มุ่งเน้น ชุมชนและ วิสาหกิจ ชุมชน	ผลักดันและ ส่งเสริม สิ่งประดิษฐ์และ นวัตกรรมที่ สอดคล้อง กับ ภาคอุตสาหกรรม และเชิงพาณิชย์ มาก ขึ้น

1. ข้อมูลจากแผนบริหารความเสี่ยง						2. ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน			3. ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน			4. ผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน							
ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง (ไม่ใช่ปัญหาปัจจุบัน)	ปัจจัยเสี่ยง-สาเหตุเสี่ยง	ความเสี่ยงที่ประเมินตามแผนบริหารความเสี่ยง			KRI + ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ	ความเสี่ยงที่ประเมินตามแบบติดตามรอบ 6 เดือน			ความเสี่ยงที่ประเมินตามแบบติดตามรอบ 9 เดือน			สิ่งที่ได้ดำเนินการและผลการจัดการความเสี่ยงรอบ 12 เดือน	ความเสี่ยงที่ประเมินหลังการจัดการความเสี่ยง			ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางและวิธีการป้องกัน การปรับปรุงมาตรการจัดการความเสี่ยง
			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)	โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)		โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)		
						4. จำนวนบุคลากรที่ได้รับรางวัลระดับนานาชาติ เป้าหมาย : อย่างน้อย 10 คนต่อปี							4) การพัฒนาส่งเสริมด้าน BCG เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนที่ผสมผสานการพัฒนา 3 ด้าน คือ - เศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Economy) - เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) - และเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) 3. กองทุนวิจัยมีประกาศการสนับสนุนงบประมาณวิจัยเร่งด่วน 4. มีการกำหนดนโยบายการตีพิมพ์เผยแพร่ นานาชาติ ตามประกาศมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก เรื่อง การเปิดรับข้อเสนอวิจัยฉบับสมบูรณ์ (Full Proposal) เพื่อขอรับงบประมาณจากกองทุน ส่งเสริม วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ประเภทงานมูลฐาน (Fundamental Fund) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569-2570						

1. ข้อมูลจากแผนบริหารความเสี่ยง						2. ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน			3. ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน			4. ผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน							
ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง (ไม่ใช่ปัญหาปัจจุบัน)	ปัจจัยเสี่ยง-สาเหตุเสี่ยง	ความเสี่ยงที่ประเมินตามแผนบริหารความเสี่ยง			KRI + ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ	ความเสี่ยงที่ประเมินตามแบบติดตามรอบ 6 เดือน			ความเสี่ยงที่ประเมินตามแบบติดตามรอบ 9 เดือน			สิ่งที่ได้ดำเนินการและผลการจัดการความเสี่ยงรอบ 12 เดือน	ความเสี่ยงที่ประเมินหลังการจัดการความเสี่ยง			ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางและวิธีการป้องกัน การปรับปรุงมาตรการ การจัดการความเสี่ยง
			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)	โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)		โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)		
S	เงินสนับสนุนทุนวิจัยจากภายนอก อาจลดลงในอนาคต	C1 ข้อเสนอไม่ตรงเงื่อนไขของ แหล่งทุน เช่น ขาดการบูรณาการข้ามศาสตร์ ขาดการร่วมงานกับภาคเอกชนหรือหน่วยงานภายนอก C2 งานวิจัยไม่สามารถนำไปใช้ประโยชน์จริงได้ขาดการเชื่อมโยงกับภาคอุตสาหกรรมและองค์กรภายนอก	3	5	15 (H)	1. จำนวนแหล่งทุนวิจัยที่ได้รับเงินสนับสนุนจากภายนอก เป้าหมาย : มากกว่าหรือเท่ากับ 5 แหล่ง ต่อปี 2. สัดส่วนงบประมาณที่จัดสรรให้กับโครงการวิจัย เป้าหมาย : มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 30 ของงบประมาณ มหาวิทยาลัย	สถาบันวิจัยและพัฒนา / ปีการศึกษา 2568	3	5	15 (H)	3	3	9 (M)	มีการจัดกิจกรรมฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ “เทคนิคการเขียนข้อเสนอ โครงการวิจัยแบบมุ่งเป้า สำหรับขอรับการสนับสนุน ทุนวิจัย จากแหล่งทุนภายนอก” โดยเน้นการวิจัยแบบบูรณาการข้ามศาสตร์ และมีการจัดกิจกรรมฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง มหาวิทยาลัยมีการจัดสรรงบประมาณในการสนับสนุน ด้านการวิจัยลงสู่ คณะในการบริหารจัดการ ในปี 2568 มีแหล่งทุนสนับสนุนเงินวิจัย จากภายนอก จำนวน 12 แหล่งทุน เพิ่มขึ้นจาก ปี 2567 จำนวน 2 แหล่งทุน	2	3	6 (M)	นักวิจัยส่งข้อเสนอโครงการวิจัย ภายนอก น้อยลง เนื่องจากเงื่อนไข ของแหล่งทุนมีความเข้มข้นมากขึ้น	ส่งเสริมให้ คำแนะนำ และพา นักวิจัยเข้าพบ แหล่งทุนในเวทีต่างๆ

1. ข้อมูลจากแผนบริหารความเสี่ยง						2. ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน			3. ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน			4. ผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน							
ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง (ไม่ใช่ปัญหาปัจจุบัน)	ปัจจัยเสี่ยง-สาเหตุเสี่ยง	ความเสี่ยงที่ประเมินตามแผนบริหารความเสี่ยง			KRI + ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ	ความเสี่ยงที่ประเมินตามแบบติดตามรอบ 6 เดือน			ความเสี่ยงที่ประเมินตามแบบติดตามรอบ 9 เดือน			สิ่งที่ได้ดำเนินการและผลการจัดการความเสี่ยงรอบ 12 เดือน	ความเสี่ยงที่ประเมินหลังการจัดการความเสี่ยง			ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางและวิธีการป้องกัน การปรับปรุงมาตรการจัดการความเสี่ยง
			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)	โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)		โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)		
S	ผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรม ของอาจารย์และบุคลากร ส่วนใหญ่ยังไม่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการนำไปใช้ต่อยอดเชิงพาณิชย์ได้	C1 ผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรม ของอาจารย์และบุคลากรไม่ตรงความต้องการของผู้ใช้งาน	3	3	9 (M)	จำนวนผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรมที่ถูกนำไปใช้ต่อยอดเชิงพาณิชย์ หรือสิ่งพิมพ์หรือชุมชน เป้าหมาย : มากกว่า 3 ผลงานต่อปี การศึกษา	สถาบันวิจัย และพัฒนา / ปีการศึกษา 2568	3	3	9 (M)	2	3	6 (M)	มีการนำผลงานวิจัยที่แล้วเสร็จมาต่อยอดเชิงพาณิชย์ และชุมชน จำนวน 4 ผลงาน ได้แก่ 1.โครงการการปรับใช้ เทคโนโลยีที่เหมาะสม ด้านเตาเผาผลพิษต่ำ ผลิตภัณฑ์ชีวภาพและน้ำส้ม คั้นไม้ เพื่อยกระดับเศรษฐกิจด้วย เศรษฐกิจหมุนเวียนและผลิตภัณฑ์ชุมชน 2.โครงการการเพิ่มมูลค่า และยกระดับเศรษฐกิจท้องถิ่นของผู้ผลิตผลไม้ ในจังหวัดจันทบุรีด้วย เทคโนโลยีการแปรรูปที่ เหมาะสม สำหรับทุเรียน คุณภาพตกเกรดส่งออก 3.โครงการการนำเทคโนโลยีอิฐบล็อกประสานผสมมวลชีวภาพ ที่เหมาะสมไปใช้เพื่อยกระดับ เศรษฐกิจฐานราก และแก้หนี้ครัวเรือนในภาคตะวันออก 4. โครงการการพัฒนา เทคโนโลยีการผลิตแผ่น เอนกประสงค์และผลิต ภัณฑ์ชุมชนจากส่วนเหลือ ใช้ของวัสดุทางการเกษตร	2	2	4 (L)	ผลงานวิจัยและนวัตกรรมส่วนใหญ่ ของมหาวิทยาลัย เป็นการใช้อยู่อย่างแข็ง สาธารณะสู่ชุมชน	สถาบันวิจัยและพัฒนามีการปรับกลยุทธ์การดำเนินงาน เพื่อให้มีแนวโน้มการต่อยอดเชิงพาณิชย์มากขึ้น

1. ข้อมูลจากแผนบริหารความเสี่ยง						2. ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน			3. ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน			4. ผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน							
ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง (ไม่ใช่ปัญหาปัจจุบัน)	ปัจจัยเสี่ยง-สาเหตุเสี่ยง	ความเสี่ยงที่ประเมินตามแผนบริหารความเสี่ยง			KRI + ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ	ความเสี่ยงที่ประเมินตามแบบติดตามรอบ 6 เดือน			ความเสี่ยงที่ประเมินตามแบบติดตามรอบ 9 เดือน			สิ่งที่ได้ดำเนินการและผลการจัดการความเสี่ยงรอบ 12 เดือน	ความเสี่ยงที่ประเมินหลังการจัดการความเสี่ยง			ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางและวิธีการป้องกัน การปรับปรุงมาตรการ การจัดการความเสี่ยง
			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)	โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)		โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)		
○	ศักยภาพในการพัฒนาองค์กร ถดถอยและสูญเสียความสามารถในการแข่งขันในตลาด จากความเหลื่อมล้ำทางดิจิทัล	C1 บุคลากรขาดความตระหนัก และแรงจูงใจในการพัฒนา Digital Literacy C2 บุคลากรไม่สามารถนำความรู้ และทักษะ Digital Literacy ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้จริง C3 พื้นฐานความรู้และประสบการณ์การใช้เทคโนโลยีที่แตกต่างกัน C4 การขาดการสนับสนุนที่เหมาะสมกับกลุ่มเฉพาะ เช่น กลุ่มผู้อาวุโส C5 ทรัพยากรหรือกลไก สนับสนุนการพัฒนาทักษะทางดิจิทัลมีอยู่จำกัด	4	4	16 (H)	ร้อยละของจำนวนบุคลากรที่ผ่านการทดสอบ ปี 2568 เป้าหมาย : มากกว่าร้อยละ 70	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ/ ก.ย. 68	4	4	16 (H)	4	3	12 (H)	จัดอบรม Digital Literacy สำหรับบุคลากรทุกระดับ, จัดทำคู่มือออนไลน์, สนับสนุนการเรียนรู้ผ่าน e-Learning, มีการทดสอบความรู้ประจำปี บุคลากรผ่านเกินกว่า 75%	2	3	6 (M)	- บุคลากรบางกลุ่ม โดยเฉพาะอาวุโส ยังไม่เปิดใจในการเรียนรู้เทคโนโลยี - ขาดเวลาในการเข้าร่วมกิจกรรมอบรม เนื่องจากภาระงานประจำ	- จัดอบรมแบบกลุ่มย่อย เฉพาะกลุ่มผู้มีความเสี่ยงสูงด้าน Digital Literacy - จัดทำคู่มือ/คลิปสั้น สำหรับสอนการใช้งานจริงในงานประจำ - สร้างระบบพี่เลี้ยงให้ผู้ที่เชี่ยวชาญช่วยเหลือผู้ที่ยังไม่ชำนาญ

1. ข้อมูลจากแผนบริหารความเสี่ยง						2. ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน			3. ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน			4. ผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน								
ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง (ไม่ใช่ปัญหาปัจจุบัน)	ปัจจัยเสี่ยง-สาเหตุเสี่ยง	ความเสี่ยงที่ประเมินตามแผนบริหารความเสี่ยง			KRI + ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ	ความเสี่ยงที่ประเมินตามแบบติดตามรอบ 6 เดือน			ความเสี่ยงที่ประเมินตามแบบติดตามรอบ 9 เดือน			สิ่งที่ได้ดำเนินการและผลการจัดการความเสี่ยงรอบ 12 เดือน	ความเสี่ยงที่ประเมินหลังการจัดการความเสี่ยง			ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางและวิธีการป้องกัน การปรับปรุงมาตรการ การจัดการความเสี่ยง	
			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)	โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)		โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)			
○	การเกิดเหตุการณ์ไม่คาดคิดและภัยพิบัติทางธรรมชาติ	C1 การเกิดอุทกภัยจากการเกิดพายุ ลมมรสุม ฝนตกหนักและติดต่อกันหลายวัน C2 การเกิดอัคคีภัย C3 การเกิดแผ่นดินไหว/ สึนามิ C4 การเกิดโรคระบาดหนัก	3	5	15 (H)	มูลค่าความเสียหายที่เกิดขึ้น เป้าหมาย : ไม่เกิน 100,000 บาทต่อปี	กองกลาง กองกลาง และ สำนักวิทยา เขต/เขตพื้นที่ ก.ย. 68	3	5	15 (H)	3	5	15 (H)	1. จัดทำ (ร่าง) แผนป้องกันและระงับอัคคีภัย มทร.ตะวันออก 2. จัดทำ (ร่าง) แผนป้องกันและบรรเทาภัยพิบัติ 3. ในส่วนวิทยาเขต/เขตพื้นที่ มีการดำเนินการดังนี้ - มีการจัดเตรียมเครื่องสูบน้ำให้พร้อมใช้งาน - จัดเตรียมกระสอบทราย สำหรับเสริมเพื่อป้องกัน น้ำท่วมขั้นได้ดินกรณี ภายนอกระบายน้ำไม่ทัน - ดำเนินการตัดแต่งต้นไม้ สูงเพื่อป้องกันอันตราย จากลมพายุ - ได้ดำเนินการตรวจเช็ค และบำรุงรักษาหม้อ แปลงไฟฟ้า - ได้ดำเนินการตรวจเช็ค และบำรุงรักษาตู้ควบคุม ระบบไฟฟ้าประจำอาคาร (MDB) - ตรวจเช็คอุปกรณ์ ดับเพลิงให้พร้อมใช้งาน	3	5	15 (H)	- อยู่ระหว่างการขอ รายชื่อไปยังเขต พื้นที่/ วิทยาเขต เพื่อจัดทำ คำสั่ง แต่งตั้ง คณะกรรมการจัดทำ แผนของ มทร. ตะวันออก - งบประมาณในการ ดำเนินการต่าง ๆ ไม่ เพียงพอในการ บริหาร จัดการ/ล่าช้า	-	1. ติดตั้งระบบ Earthquakes Mornitoring ณ อาคารสรรพชญ์บริการ 2. ตรวจสอบท่อ ระบายน้ำภายในเขต พื้นที่เป็นประจำทุก เดือน 3. ตรวจสอบ อุปกรณ์ ป้องกัน อัคคีภัย/ถังดับเพลิงให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานสม่ำเสมอ 4. จัดกิจกรรมอบรม แนวทางการป้องกัน อัคคีภัย และอพยพหนีไฟ ปีละ 1 ครั้ง 5. จัดทำแผนการดำเนินงาน ที่ระบุ รายละเอียด และวิธีปฏิบัติ เช่น ระยะเวลา งบประมาณ ผู้รับผิดชอบ

1. ข้อมูลจากแผนบริหารความเสี่ยง						2. ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน			3. ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน			4. ผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน							
ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง (ไม่ใช่ปัญหาปัจจุบัน)	ปัจจัยเสี่ยง-สาเหตุเสี่ยง	ความเสี่ยงที่ประเมินตามแผนบริหารความเสี่ยง			KRI + ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ	ความเสี่ยงที่ประเมินตามแบบติดตามรอบ 6 เดือน			ความเสี่ยงที่ประเมินตามแบบติดตามรอบ 9 เดือน			สิ่งที่ได้ดำเนินการและผลการจัดการความเสี่ยงรอบ 12 เดือน	ความเสี่ยงที่ประเมินหลังการจัดการความเสี่ยง			ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางและวิธีการป้องกัน การปรับปรุงมาตรการจัดการความเสี่ยง
			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)	โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)		โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)		
○	ความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของผู้เรียน บุคลากร และมหาวิทยาลัย	C1 การเข้า-ออกอาคาร และห้องต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยค่อนข้างเป็นสาธารณะ ไม่มีระบบการตรวจสอบการเข้า-ออกอาคาร C2 จำนวนและคุณภาพของกล้องวงจรปิดไม่ครอบคลุม C3 ไฟฟ้าส่องสว่างภายในไม่เพียงพอต่อความปลอดภัย C4 การประชาสัมพันธ์ข้อมูลของหน่วยรับแจ้งเหตุฉุกเฉินไม่ทั่วถึง C5 สัตว์ป่าทำร้ายผู้เรียนในเขตพื้นที่ที่ติดกับพื้นที่ป่า	3	4	12 (H)	1. จำนวนเหตุการณ์การชำรุดเสียหายของทรัพย์สิน และการสูญหายของทรัพย์สินของผู้เรียน บุคลากร และมหาวิทยาลัย เป้าหมาย : ไม่มีเหตุการณ์การชำรุดเสียหาย และการสูญหายของทรัพย์สินของผู้เรียน บุคลากร และมหาวิทยาลัย 2. จำนวนเหตุการณ์การสูญเสียชีวิตของผู้เรียนและบุคลากร อันมีสาเหตุมาจากความปลอดภัยภายในมหาวิทยาลัย เป้าหมาย : ไม่มีเหตุการณ์ความสูญเสียชีวิตของผู้เรียนและบุคลากร อันมีสาเหตุมาจากความไม่ปลอดภัยภายในมหาวิทยาลัย	หัวหน้าหน่วยงาน ตามความรับผิดชอบในการแบ่งพื้นที่ตามประกาศมหาวิทยาลัย เรื่อง การแบ่งเขตพื้นที่ แต่ละวิทยาเขต และเขตพื้นที่ / ก.ย. 68	3	4	12 (H)	3	4	12 (H)	1. มีการกำหนดช่วงเวลาในการใช้พื้นที่ และการเปิดไฟส่องสว่างที่ชัดเจน 2. มีการใช้พลังงานทดแทน เพื่อให้สามารถใช้แสงสว่างได้ในเวลาที่เพิ่มขึ้น 3. มีการประเมินความพร้อมของพนักงานขับรถก่อนออกเดินทาง 4. ประสานเจ้าหน้าที่ชุดเฝ้าระวังข้างป่า และอาสาสมัครเฝ้าระวังข้างป่าช่วยผลักดัน/เคลื่อนย้ายช้างออกจากพื้นที่วิทยาเขตจันทบุรี ทั้งนี้ ในปัจจุบันมหาวิทยาลัยไม่มีเหตุการณ์การชำรุดเสียหาย และการสูญหายของทรัพย์สินของผู้เรียน บุคลากร และ มหาวิทยาลัย และ ไม่มีเหตุการณ์ความสูญเสียชีวิตของผู้เรียนและบุคลากร อันมีสาเหตุมาจากความไม่ปลอดภัยภายในมหาวิทยาลัย แม้ว่าปัจจุบัน มหาวิทยาลัยจะยังไม่มีเหตุการณ์ที่สร้างมูลค่าความเสียหาย แต่หากเกิดขึ้นจะสร้างความเสียหายอย่างมาก จึงต้องมีการดำเนินการตามแผนเพื่อป้องกันการเกิดเหตุการณ์ความสูญเสีย	2	4	8 (M)	- ขาดแคลนงบประมาณในการดำเนินการต่าง ๆ ด้านความปลอดภัย	- จัดระบบควบคุมการเข้า-ออก - มอบหมาย “ผู้รับผิดชอบพื้นที่” ตรวจสอบตราเป็นประจำ - กำหนดเวลาเปิด-ปิดห้องและอาคารอย่างชัดเจน

1. ข้อมูลจากแผนบริหารความเสี่ยง						2. ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน			3. ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน			4. ผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน							
ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง (ไม่ใช่ปัญหาปัจจุบัน)	ปัจจัยเสี่ยง-สาเหตุเสี่ยง	ความเสี่ยงที่ประเมินตามแผนบริหารความเสี่ยง			KRI + ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ	ความเสี่ยงที่ประเมินตามแบบติดตามรอบ 6 เดือน			ความเสี่ยงที่ประเมินตามแบบติดตามรอบ 9 เดือน			สิ่งที่ได้ดำเนินการและผลการจัดการความเสี่ยงรอบ 12 เดือน	ความเสี่ยงที่ประเมินหลังการจัดการความเสี่ยง			ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางและวิธีการป้องกัน การปรับปรุงมาตรการ การจัดการความเสี่ยง
			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)	โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)		โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)		
F	มหาวิทยาลัยไม่สามารถจัดสรรทรัพยากรทางการเงินให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย	C1 รายรับที่ไม่เป็นไปตามแผนงบประมาณ C2 การบริหารจัดการทรัพยากรทางการเงิน (งบประมาณเงินแผ่นดิน และงบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย) โดยไม่เรียงลำดับความสำคัญและความจำเป็น C3 การไม่คำนึงถึงความคุ้มค่าในการลงทุน หรือความคุ้มค่าในการจัดกิจกรรม/โครงการ อาจมีการใช้งบประมาณในโครงการที่ไม่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด C4 การค้างชำระค่าเรียนของผู้เรียน	4	5	20 (E)	1. ร้อยละของเงินรายได้รวมของมหาวิทยาลัยที่เพิ่มขึ้น เป้าหมาย : เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ต่อปีงบประมาณ 2. ระดับผลการตรวจสอบการเงินโดยสำนักงานตรวจสอบเงินแผ่นดิน เป้าหมาย : ระดับ 3 ผ่านโดยไม่มีเงื่อนไข 3. จำนวนโครงการหรือกิจกรรมที่จัดขึ้นโดยตอพบยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย เป้าหมาย : ทุกโครงการ/กิจกรรม	สยศ., กองคลังและกองนโยบายและแผน/ ก.ย. 68	4	5	20 (E)	3	3	9 (M)	1. มหาวิทยาลัยมีการบริหารจัดการสร้างรายได้ที่บรรลุเป้าหมายตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัย คือ ร้อยละของเงินรายได้รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ต่อปี โดยสำนักงานยุทธศาสตร์ซึ่งเป็นหน่วยงานในการหารายได้ มีผลการดำเนินงานหารายได้เปรียบเทียบกับงบประมาณที่ผ่านมา ดังนี้ งบประมาณ 67 = 2,528,479 งบประมาณ 68 = 16,257,067ผลการดำเนินงานบรรลุตัวชี้วัดที่มหาวิทยาลัยกำหนดเพิ่มขึ้น = 13,728,588 คิดเป็นร้อยละ 84.45 (บรรลุเป้าหมาย) และมีจำนวนสินค้าคงเหลืออยู่ระหว่างการดำเนินโครงการ และนอกจากนี้ยังมีรายได้จากการเช่าพื้นที่มีรายได้ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง 2. มหาวิทยาลัยบริหารจัดการทรัพยากรทางการเงิน (งบประมาณเงินแผ่นดิน และงบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย) โดยเรียงลำดับความสำคัญและความจำเป็น และคำนึงถึงความคุ้มค่าในการลงทุน หรือความคุ้มค่าในการจัดกิจกรรม/โครงการ เป็นไปตามระเบียบ/ข้อบังคับ/ประกาศร่วมส่งเสริมและสนับสนุนกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอก และมีการประชุมสัมพันธผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ 3. มีมาตรการในการปรับเงิน กรณีการค้างชำระค่าเรียนของผู้เรียน	1	3	3 (L)	-	-

1. ข้อมูลจากแผนบริหารความเสี่ยง						2. ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน			3. ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน			4. ผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน								
ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง (ไม่ใช่ปัญหาปัจจุบัน)	ปัจจัยเสี่ยง-สาเหตุเสี่ยง	ความเสี่ยงที่ประเมินตามแผนบริหารความเสี่ยง			KRI + ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ	ความเสี่ยงที่ประเมินตามแบบติดตามรอบ 6 เดือน			ความเสี่ยงที่ประเมินตามแบบติดตามรอบ 9 เดือน			สิ่งที่ได้ดำเนินการและผลการจัดการความเสี่ยงรอบ 12 เดือน	ความเสี่ยงที่ประเมินหลังการจัดการความเสี่ยง			ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางและวิธีการป้องกัน การปรับปรุงมาตรการจัดการความเสี่ยง	
			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)	โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)		โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)			
F	การขาดรายได้เสริมจากแหล่งหารายได้อื่น ๆ	C1 ไม่มีการผลักดันการหารายได้จากหน่วยงานหารายได้ที่จัดตั้งขึ้นใหม่ รวมถึงการหารายได้จากผลิตภัณฑ์ที่โดดเด่นของมหาวิทยาลัย เช่น นมเกษตร ผักปลอดสารพิษ ไข่ไก่ DHA ไม่ได้รับการผลักดัน C2 ไม่มีพื้นที่สำหรับจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของมหาวิทยาลัยให้กับบุคคลภายนอก เพื่อเป็นการสร้างรายได้ช่องทางหนึ่ง C3 ไม่ได้ได้รับความร่วมมือจากอาจารย์ในโครงการบริการวิชาการแบบหารายได้ C4 ไม่มีสื่อประชาสัมพันธ์ที่โดดเด่น แปลกใหม่ หรือ ดึงดูดประชาชนเข้ามาให้ความสนใจในสินค้าของมหาวิทยาลัย	4	5	20 (E)	1. จำนวนข้อเสนอโครงการที่ได้รับการ Accept โครงการเป้าหมาย : ทุกโครงการที่เสนอ 2. จำนวนช่องทางในการจัดจำหน่ายสินค้าของมหาวิทยาลัย เป้าหมาย : มากกว่า 3 ช่องทาง 3. จำนวนเงินรายได้จากการหารายได้ของหน่วยงานหารายได้ที่จัดตั้งขึ้นใหม่ รวมถึงการหารายได้จากผลิตภัณฑ์ที่โดดเด่นของมหาวิทยาลัย เป้าหมาย : ไม่ต่ำกว่า 5,000,000 บาท ภายในปี 2569 4. จำนวนผู้เข้าถึงสื่อประชาสัมพันธ์ เป้าหมาย : เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปีก่อนหน้า	สยศ./กองคลัง/หน่วยงานหารายได้อื่นๆ / ปีการศึกษา 2568	4	5	20 (E)	3	3	9 (M)	1. สำนักงานยุทธศาสตร์ ส่งเสริม สนับสนุน และดำเนินการจัดกิจกรรม/โครงการเพื่อเพิ่มรายได้อื่นๆ ให้กับมหาวิทยาลัย นอกเหนือจากการจัดการศึกษาปกติ อาทิ โครงการจัดการศึกษาตามกลุ่มเป้าหมาย เฉพาะอย่างต่อเนื่อง และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น จากการสร้างเครือข่าย จัดทำ MOU ร่วมกับสถาบัน/สมาคม/หน่วยงานทั้งภายในและภายนอกประเทศ ทั้งนี้สำนักงานยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นหน่วยงานในการหารายได้ มีผลการดำเนินงานหารายได้ เปรียบเทียบกับงบประมาณที่ผ่านมา ผลการดำเนินงานบรรลุตัวชี้วัดที่มหาวิทยาลัยกำหนดเพิ่มขึ้น = 13,728,588 คิดเป็นร้อยละ 84.45 และมีจำนวนสินค้าคงเหลืออยู่ระหว่างการดำเนินโครงการ และนอกจากนี้ยังมีรายได้จากการเช่าพื้นที่มีรายได้ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง 2. มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของมหาวิทยาลัย เช่น ผักปลอดสารพิษ ไข่ไก่ DHA ผ่านเว็บไซต์/ไลน์กลุ่ม 3. สำนักงานยุทธศาสตร์ดำเนินการประชาสัมพันธ์และส่งเสริมการจำหน่ายสินค้าของมหาวิทยาลัยเพื่อให้เข้าถึงทุกกลุ่มเป้าหมายและร่วมกิจกรรมกับชุมชนภายนอก สร้างเครือข่ายและสร้างการรับรู้แบรนด์สินค้ามหาวิทยาลัยทุกเขตพื้นที่/วิทยาเขต	3	3	9 (M)	จำนวนผลิตภัณฑ์อัตลักษณ์ของทุกหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยที่ไม่เพียงพอความต้องการของผู้บริโภค เพิ่มเติมแนวทางการเผยแพร่ตามช่องทางจำหน่ายสินค้าให้น่าสนใจมากขึ้นและครอบคลุม กลุ่มเป้าหมายมากขึ้น	สำนักงานยุทธศาสตร์ ส่งเสริม สนับสนุนและดำเนินโครงการเพื่อเพิ่มรายได้อื่น ๆ นอกเหนือจากการจัดการเรียนการสอนให้กับมหาวิทยาลัย และสร้างเครือข่ายจัดทำ MOU ร่วมกับสถาบัน/สมาคม/หน่วยงานทั้งภายในและภายนอกประเทศอย่างต่อเนื่อง	พัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายให้เข้าใจง่ายและเข้าถึงง่าย เพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ของมหาวิทยาลัยให้โดดเด่นมากขึ้นและวางจำหน่ายภายในศูนย์จำหน่าย ทุกวิทยาเขต/เขตพื้นที่และช่องทางออนไลน์

1. ข้อมูลจากแผนบริหารความเสี่ยง						2. ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน			3. ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน			4. ผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน							
ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง (ไม่ใช่ปัญหาปัจจุบัน)	ปัจจัยเสี่ยง-สาเหตุเสี่ยง	ความเสี่ยงที่ประเมินตามแผนบริหารความเสี่ยง			KRI + ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ	ความเสี่ยงที่ประเมินตามแบบติดตามรอบ 6 เดือน			ความเสี่ยงที่ประเมินตามแบบติดตามรอบ 9 เดือน			สิ่งที่ได้ดำเนินการและผลการจัดการความเสี่ยงรอบ 12 เดือน	ความเสี่ยงที่ประเมินหลังการจัดการความเสี่ยง			ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางและวิธีการป้องกัน การปรับปรุงมาตรการ การจัดการความเสี่ยง
			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)	โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)		โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)		
F	มหาวิทยาลัยยังไม่สามารถบริหารจัดการทรัพย์สินให้เกิดรายได้และประโยชน์สูงสุดได้อย่างมีประสิทธิภาพ	C1 มหาวิทยาลัยอยู่ภายใต้กรอบข้อบังคับทางกฎหมายซึ่งอาจเป็นข้อจำกัดในการบริหารจัดการทรัพย์สินเพื่อแสวงหารายได้	4	4	16 (H)	1. ร้อยละของรายได้จากการให้เช่าทรัพย์สิน เป้าหมาย : เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปีก่อนหน้า 2. ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้ทรัพย์สิน เป้าหมาย : ระดับ ดี มาก	สำนักงานยุทธศาสตร์/ ปีการศึกษา 2568	4	4	16 (H)	3	3	9 (M)	1. ปฏิบัติตามข้อกำหนดแนวทางระเบียบ ข้อปฏิบัติ เรื่องการเช่าทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยให้เกิดรายได้และประโยชน์สูงสุดและเผยแพร่ให้ผู้เช่าสามารถปฏิบัติตามได้ เข้าถึงข้อมูลข่าวสารการขอเช่าทรัพย์สินที่ถูกต้อง 2. เน้นย้ำการให้บริการด้วยใจ (Service Mind) ต่อผู้รับบริการเพื่อสร้างความประทับใจให้การปฏิบัติงานเป็นที่ประทับใจและพึงพอใจ ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานของสำนักงานยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เพิ่มขึ้นรวมจำนวนทั้งสิ้น 16,257,067.04 บาท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ส.ค. 68) เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 84.45 และมีจำนวนสินค้าคงเหลืออยู่ระหว่างการดำเนินโครงการ ซึ่งรายได้จากการเช่าพื้นที่ยังมีรายได้ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และในส่วนของศูนย์บริหารทรัพย์สินและสิทธิประโยชน์มีผลการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้ทรัพย์สิน หลังจากเข้ารับบริการในปีที่ผ่านมาได้ 4.92 คะแนนจากคะแนนเต็ม 5.00 คิดเป็นร้อยละ 98.39 อยู่ในระดับดีมาก	1	3	3 (L)	-	-

1. ข้อมูลจากแผนบริหารความเสี่ยง						2. ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน			3. ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน			4. ผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน							
ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง (ไม่ใช่ปัญหาปัจจุบัน)	ปัจจัยเสี่ยง-สาเหตุเสี่ยง	ความเสี่ยงที่ประเมินตามแผนบริหารความเสี่ยง			KRI + ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ	ความเสี่ยงที่ประเมินตามแบบติดตามรอบ 6 เดือน			ความเสี่ยงที่ประเมินตามแบบติดตามรอบ 9 เดือน			สิ่งที่ได้ดำเนินการและผลการจัดการความเสี่ยงรอบ 12 เดือน	ความเสี่ยงที่ประเมินหลังการจัดการความเสี่ยง			ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางและวิธีการป้องกัน การปรับปรุงมาตรการจัดการความเสี่ยง
			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)	โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)		โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)		
C	การถูกฟ้องร้องดำเนินคดีด้านทรัพย์สินทางปัญญาอันเนื่องมาจากการใช้งานซอฟต์แวร์หรือเทคโนโลยีโดยไม่ได้รับอนุญาต	C1 การใช้งานซอฟต์แวร์ที่ไม่ได้รับอนุญาตอย่างถูกต้องตามกฎหมาย C2 การติดตั้งซอฟต์แวร์ละเมิดลิขสิทธิ์บนทรัพยากรคอมพิวเตอร์ของมหาวิทยาลัยโดยปราศจากความตระหนักรู้ในข้อกฎหมายของบุคลากร C3 ขาดกลไกการตรวจสอบและควบคุมภายในที่เพียงพอ ส่งผลให้เกิดช่องโหว่ต่อการละเมิดลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	4	4	16 (H)	จำนวนซอฟต์แวร์ที่ไม่ถูกลิขสิทธิ์ที่ถูกตรวจพบจากการ Audit เป้าหมาย : ไม่มีซอฟต์แวร์ที่ผิดลิขสิทธิ์	สวส./ ก.ย. 68	4	4	16 (H)	2	4	8 (M)	- จัดซื้อ/เช่าใช้ผลิตภัณฑ์ของ Microsoft ในส่วนของระบบปฏิบัติการ (OS) และ Office365 เป็นประจำทุกปี - แจงเวียนให้ยกเลิกการใช้งานโปรแกรม Acrobat Pro ที่ไม่มีลิขสิทธิ์ และติดตั้ง Foxit PDF Editor ที่ทาง อว. จัดสรรให้ใช้งาน - จนท.สวส. ปฏิเสธการติดตั้งโปรแกรมที่ไม่มีลิขสิทธิ์ให้ผู้ใช้ที่ร้องขอ ทั้งนี้ ปัจจุบัน ยังไม่พบรายงานการใช้ซอฟต์แวร์ที่ผิดลิขสิทธิ์ แต่อาจมีการใช้ซอฟต์แวร์ที่ผิดลิขสิทธิ์ในคอมพิวเตอร์บางเครื่อง	2	4	8 (M)	เครื่องคอมพิวเตอร์ ไม่มี การจำกัดสิทธิ์ในการติดตั้งโปรแกรมต่างๆ ผู้ใช้งานสามารถติดตั้งเองได้ ทำให้ยากต่อการควบคุม	- จัดซื้อ/เช่าใช้โปรแกรมที่หน่วยงานมีความจำเป็นต้องใช้งานตามจำนวนที่เหมาะสม - ใช้ระบบ Active Directory เพื่อบริหารจัดการ ควบคุมการใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์

1. ข้อมูลจากแผนบริหารความเสี่ยง						2. ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน			3. ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน			4. ผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน							
ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง (ไม่ใช่ปัญหาปัจจุบัน)	ปัจจัยเสี่ยง-สาเหตุเสี่ยง	ความเสี่ยงที่ประเมินตามแผนบริหารความเสี่ยง			KRI + ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ	ความเสี่ยงที่ประเมินตามแบบติดตามรอบ 6 เดือน			ความเสี่ยงที่ประเมินตามแบบติดตามรอบ 9 เดือน			สิ่งที่ได้ดำเนินการและผลการจัดการความเสี่ยงรอบ 12 เดือน	ความเสี่ยงที่ประเมินหลังการจัดการความเสี่ยง			ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางและวิธีการป้องกัน การปรับปรุงมาตรการ การจัดการความเสี่ยง
			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)	โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)		โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)		
C	การเกิดคดีความและการเสื่อมเสียชื่อเสียงของมหาวิทยาลัยจากการปลอมแปลงเอกสาร มหาวิทยาลัย	C1 การใช้เทคโนโลยีปลอมแปลงเอกสารทางการศึกษา	3	4	12 (H)	จำนวนรายงานการปลอมแปลงเอกสารทางการศึกษา เป้าหมาย : จำนวน 0 ครั้ง	สวส. และสวท. / ปีการศึกษา 2568	3	4	12 (H)	3	4	12 (H)	- นำระบบเชื่อมโยงข้อมูลกับกรมการปกครอง เพื่อใช้ตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลบัตรประชาชนและเอกสารทางการศึกษา - จัดตั้งฐานข้อมูลกลางของมหาวิทยาลัยสำหรับ Transcript และใบรับรอง - อัปเดตระบบความปลอดภัยของฐานข้อมูลนักศึกษา - จำกัดสิทธิ์เข้าถึงข้อมูลเฉพาะเจ้าหน้าที่ที่ได้รับอนุญาต - จัดทำแบบฟอร์มแจ้งเหตุออนไลน์ผ่านระบบสารสนเทศกลาง - ประชาสัมพันธ์ให้สถานประกอบการสามารถตรวจสอบเอกสารผ่านเว็บไซต์ **จากการดำเนินงานยังไม่พบกรณีปลอมแปลงเอกสารในรอบปี ซึ่งต้องมีการกำกับติดตามอย่างต่อเนื่อง และหาวิธีบริหารจัดการเพื่อป้องกันเหตุการณ์เพิ่มเติม ดังนี้	1	4	4 (L)	-	-

1. ข้อมูลจากแผนบริหารความเสี่ยง						2. ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน			3. ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน			4. ผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน							
ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง (ไม่ใช่ปัญหาปัจจุบัน)	ปัจจัยเสี่ยง-สาเหตุเสี่ยง	ความเสี่ยงที่ประเมินตามแผนบริหารความเสี่ยง			KRI + ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ	ความเสี่ยงที่ประเมินตามแบบติดตามรอบ 6 เดือน			ความเสี่ยงที่ประเมินตามแบบติดตามรอบ 9 เดือน			สิ่งที่ได้ดำเนินการและผลการจัดการความเสี่ยงรอบ 12 เดือน	ความเสี่ยงที่ประเมินหลังการจัดการความเสี่ยง			ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางและวิธีการป้องกัน การปรับปรุงมาตรการจัดการความเสี่ยง
			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)	โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)		โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)		
													1. จัดอบรมการใช้งานระบบเชื่อมโยงฐานข้อมูลแก่เจ้าหน้าที่ 2. ประชาสัมพันธ์วิธีตรวจสอบเอกสารให้ผู้รับบริการภายนอกทราบ (ผ่านเว็บไซต์/คู่มือ) 3. เพิ่มระบบแจ้งเตือนเมื่อมีการตรวจสอบไม่สำเร็จหรือข้อมูลไม่ตรงกัน						
C	การเกิดคดีความและการเสื่อมเสียชื่อเสียงของมหาวิทยาลัยจากการละเมิดลิขสิทธิ์ทางปัญญา	C1 ขาดระบบและกลไกในการตรวจสอบการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา	3	4	12 (H)	ร้อยละของงานวิจัยที่มีการละเมิดลิขสิทธิ์ทางปัญญา เป้าหมาย : ร้อยละ 0	สวพ./ปีการศึกษา 2568	3	4	12 (H)	1	4	4 (L)	1. จัดกิจกรรมชี้แจงให้ความรู้เกี่ยวกับ มาตรฐานจริยธรรมวิจัยในมนุษย์, การใช้ สัตว์ทดลอง, ทรัพย์สินทางปัญญา และ จรรยาบรรณนักวิจัย 2. จัดหาระบบตรวจเพื่อสอบการคัดลอกผลงาน Turnitin 3. จัดกิจกรรมการสืบค้นสิทธิบัตร	1	4	4 (L)	-	-

1. ข้อมูลจากแผนบริหารความเสี่ยง						2. ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน			3. ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน			4. ผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน							
ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง (ไม่ใช่ปัญหาปัจจุบัน)	ปัจจัยเสี่ยง-สาเหตุเสี่ยง	ความเสี่ยงที่ประเมินตามแผนบริหารความเสี่ยง			KRI + ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ	ความเสี่ยงที่ประเมินตามแบบติดตามรอบ 6 เดือน			ความเสี่ยงที่ประเมินตามแบบติดตามรอบ 9 เดือน			สิ่งที่ได้ดำเนินการและผลการจัดการความเสี่ยงรอบ 12 เดือน	ความเสี่ยงที่ประเมินหลังการจัดการความเสี่ยง			ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางและวิธีการป้องกัน การปรับปรุงมาตรการ การจัดการความเสี่ยง
			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)	โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)		โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)		
C	การเกิดคดีความและการเสื่อมเสียชื่อเสียงของมหาวิทยาลัยจาก การปฏิบัติงานไม่ เป็นไปตามการ คุ้มครองข้อมูล ส่วนบุคคล	C1 การขาดความรู้และความ เข้าใจ ของบุคลากรเกี่ยวกับ กฎหมาย PDPA และมาตรการ รักษาความปลอดภัยข้อมูล C2 การเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคลที่ไม่มีการควบคุมอาจนำไปสู่การ ละเมิดข้อมูล	2	5	10 (H)	1. จำนวนเหตุการณ์ ที่มีการละเมิด PDPA เป้าหมาย : จำนวน 0 ครั้งต่อปี 2. จำนวนคำ ร้องเรียนเกี่ยวกับการ ละเมิดข้อมูล ส่วนบุคคล เป้าหมาย : ไม่เกิน 2 กรณีต่อปี 3. อัตราการเข้าร่วม อบรม PDPA เป้าหมาย : ไม่น้อย กว่าร้อยละ 80 ของ บุคลากรทั้งหมด	สวส. / ก.ย. 68	2	5	10 (H)	2	5	10 (H)	- จัดอบรม PDPA ให้บุคลากรอย่างน้อย 2 ครั้ง/ปี - จัดทำ Privacy Notice และติดตั้ง บนเว็บไซต์หลัก - จัดระบบสิทธิ์เข้าถึงข้อมูลตามหน้าที่ การงาน ทั้งนี้ ณ ปัจจุบันยังไม่มีรายงาน เหตุการณ์ที่มีการละเมิด PDPA/ คำ ร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดข้อมูลส่วน บุคคล อย่างไรก็ตามยังคงต้องกำกับ ติดตามอย่างต่อเนื่อง เนื่องจาก 1 บุคลากรใหม่บางส่วนยังไม่เข้าใจ ข้อกำหนด PDPA 2 ขาดระบบบันทึก (Log) เพื่อ ตรวจสอบย้อนหลังการเข้าถึงข้อมูล ซึ่งจะมีการดำเนินการดังนี้ - กำหนดให้การอบรม PDPA เป็น ข้อบังคับสำหรับพนักงานใหม่ - จัดทำคู่มือ PDPA ฉบับย่อ แจกจ่าย ให้บุคลากรทุกคน - ใช้ระบบ Log เพื่อติดตามการเข้าถึง ข้อมูลที่สำคัญ	1	4	4 (L)	-	-

1. ข้อมูลจากแผนบริหารความเสี่ยง						2. ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน			3. ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน			4. ผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน							
ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง (ไม่ใช่ปัญหาปัจจุบัน)	ปัจจัยเสี่ยง-สาเหตุเสี่ยง	ความเสี่ยงที่ประเมินตามแผนบริหารความเสี่ยง			KRI + ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ	ความเสี่ยงที่ประเมินตามแบบติดตามรอบ 6 เดือน			ความเสี่ยงที่ประเมินตามแบบติดตามรอบ 9 เดือน			สิ่งที่ได้ดำเนินการและผลการจัดการความเสี่ยงรอบ 12 เดือน	ความเสี่ยงที่ประเมินหลังการจัดการความเสี่ยง			ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางและวิธีการป้องกัน การปรับปรุงมาตรการจัดการความเสี่ยง
			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)	โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)		โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)		
T	ความไม่มั่นคงปลอดภัยในการให้บริการระบบสารสนเทศ (ระบบและอุปกรณ์เสียหายไม่สามารถใช้งานได้) เช่น - ระบบรับสมัครผู้เรียน - ระบบทะเบียนออนไลน์ - เกิดการสูญหายของข้อมูลสำคัญ	C1 การให้บริการสารสนเทศ ตลอด 24 ชม.	4	5	20 (E)	ร้อยละของความพึงพอใจในการใช้งานระบบสารสนเทศ เป้าหมาย : ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ/ ก.ย. 68	4	5	20 (E)	2	3	6 (M)	สำรวจระบบไฟฟ้าสำรองและระบบเครื่องปรับอากาศสำหรับห้อง Data Center ของแต่ละเขตพื้นที่ เพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลรายการและสภาพความพร้อมใช้งานสำหรับจัดทำแผนการบำรุงรักษาให้เหมาะสม	2	3	6 (M)	แม้จะมีการดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูลแล้ว แต่ความเสี่ยงด้านความมั่นคงของระบบยังคง อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ เนื่องจากข้อจำกัดด้านโครงสร้างพื้นฐานและการบำรุงรักษาที่ยังไม่ครอบคลุม เนื่องด้วยระบบและอุปกรณ์ในแต่ละเขตพื้นที่มีความแตกต่างกันทั้งประเภทและขนาดของการใช้งาน รวมถึงพื้นที่ทั้ง 4 เขตตั้งอยู่ห่างไกล ทำให้มีความยุ่งยากในการจัดการระบบและอุปกรณ์ในแต่ละเขตพื้นที่ที่มีประสิทธิภาพที่ติดตามแต่ละเขตพื้นที่	เพิ่มมาตรการด้านระบบและอุปกรณ์ ในแต่ละเขตพื้นที่ที่มีประสิทธิภาพที่ดีแก่ 1.การสำรองข้อมูล (Backup & Recovery): 1.1 ทำการสำรองข้อมูลอัตโนมัติรายวัน/รายสัปดาห์ 1.2 เก็บสำเนาไว้หลายที่ เช่น On-site + Cloud 1.3 ทดสอบการกู้คืนข้อมูล (Disaster Recovery Test) อย่างน้อยปีละ 1-2 ครั้ง 2. การป้องกันระบบล้มเหลว (System Availability): 2.1 ใช้ Server Redundancy (Active-Standby / Load Balancing) 2.2 ติดตั้ง UPS และ/หรือ Generator ป้องกันไฟดับ 2.3 มีระบบ Monitoring แจ้งเตือนเมื่อเครื่องขัดข้อง

1. ข้อมูลจากแผนบริหารความเสี่ยง						2. ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน			3. ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน			4. ผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน							
ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง (ไม่ใช่ปัญหาปัจจุบัน)	ปัจจัยเสี่ยง-สาเหตุเสี่ยง	ความเสี่ยงที่ประเมินตามแผนบริหารความเสี่ยง			KRI + ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ	ความเสี่ยงที่ประเมินตามแบบติดตามรอบ 6 เดือน			ความเสี่ยงที่ประเมินตามแบบติดตามรอบ 9 เดือน			สิ่งที่ได้ดำเนินการและผลการจัดการความเสี่ยงรอบ 12 เดือน	ความเสี่ยงที่ประเมินหลังการจัดการความเสี่ยง			ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางและวิธีการป้องกัน การปรับปรุงมาตรการจัดการความเสี่ยง
			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)	โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)		โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)		
T	ภัยคุกคามที่เพิ่มขึ้นกับข้อมูลหรือสารสนเทศ หรือการใช้ทรัพยากรของระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต	1. เทคโนโลยีในปัจจุบันมีการพัฒนาอย่างรวดเร็วทำให้ปัจจัยในการเกิดภัยคุกคามในระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตมีเพิ่มมากขึ้น 2. เครื่องมือ WordPress มีการอัปเดตเวอร์ชันใหม่เสมอ ทำให้ระบบที่พัฒนาด้วยเวอร์ชันเก่ามีช่องโหว่ จนทำให้เกิดภัยคุกคามจากภายนอกมากขึ้น วิธีการรับมือกับภัยคุกคามเหล่านี้ต้องใช้เวลาในการพัฒนาเพื่อลดผลกระทบของข้อมูลและข้อผิดพลาดของระบบสารสนเทศ	3	4	12 (H)	1. จำนวนช่องโหว่ที่ตรวจพบในเว็บไซต์ เป้าหมาย : ไม่เกิน 2 ช่องโหว่ 2. จำนวน Plugin หรือ Theme ที่ไม่ได้อัปเดต เป้าหมาย : ไม่เกิน 2 รายการ 3. จำนวนไฟล์ที่ถูกเปลี่ยนแปลงโดยไม่ได้รับอนุญาต เป้าหมาย : จำนวน 0 ไฟล์ 4. จำนวน URL ผิดปกติใน Google Search Console เป้าหมาย : จำนวน 0 URL 5. จำนวนคำหลัก (Keyword) แปรลกปลอมในเว็บไซต์ เป้าหมาย : จำนวน 0 คำ 6. จำนวนคำร้องเรียนเกี่ยวกับเว็บไซต์จากผู้ใช้ เป้าหมาย : ไม่เกิน 5 ครั้ง/เดือน	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ/ ก.ย. 68	3	4	12 (H)	3	4	12 (H)	1. มีการอัปเดตระบบ WordPress, Plugin, Theme เป็นประจำทุกเดือน 2. ติดตั้งระบบ Firewall และ Anti-Malware สำหรับเว็บไซต์ 3. จัดทำสำรองข้อมูล (Backup) รายสัปดาห์และทดสอบการกู้คืน ทั้งนี้ การตรวจสอบช่องโหว่ความปลอดภัยทุกไตรมาส ยังพบเหตุการณ์โจมตีรุนแรง ยังพบไฟล์ที่ถูกเปลี่ยนแปลงโดยไม่ได้รับอนุญาต/ ยังพบ URL ผิดปกติใน Google Search Console/ ยังพบคำหลัก (Keyword) ที่แปรลกปลอมในเว็บไซต์ และยังพบว่ารายงานเกี่ยวกับการแสดงผลหน้าเว็บไซต์ที่ผิดปกติจากผู้ใช้งานเว็บไซต์ และผู้ดูแลเว็บไซต์ของหน่วยงาน	3	4	12 (H)	- การอัปเดต Plugin/Theme บางครั้งส่งผลให้ระบบบางฟังก์ชันทำงานผิดพลาด - บุคลากรมีจำนวนจำกัด ทำให้การตรวจสอบช่องโหว่ใช้เวลานาน	- จัดทำระบบทดสอบ (Staging site) ก่อนอัปเดตจริง - กำหนดเจ้าหน้าที่รับผิดชอบด้าน Cybersecurity โดยเฉพาะ - ใช้บริการ External Penetration Test อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

1. ข้อมูลจากแผนบริหารความเสี่ยง						2. ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน			3. ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน			4. ผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน							
ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง (ไม่ใช่ปัญหาปัจจุบัน)	ปัจจัยเสี่ยง-สาเหตุเสี่ยง	ความเสี่ยงที่ประเมินตามแผนบริหารความเสี่ยง			KRI + ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ	ความเสี่ยงที่ประเมินตามแบบติดตามรอบ 6 เดือน			ความเสี่ยงที่ประเมินตามแบบติดตามรอบ 9 เดือน			สิ่งที่ได้ดำเนินการและผลการจัดการความเสี่ยงรอบ 12 เดือน	ความเสี่ยงที่ประเมินหลังการจัดการความเสี่ยง			ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางและวิธีการป้องกัน การปรับปรุงมาตรการจัดการความเสี่ยง
			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)	โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)		โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)		
T	อุปกรณ์ ไอศหัทศนูปรกรณ์ หรือเทคโนโลยีที่ ทันสมัยไม่ เพียงพอต่อความ ต้องการของ ผู้ให้บริการ	C1 การเปลี่ยนแปลงรูปแบบและ ความหลากหลายของการใช้งาน อุปกรณ์ของห้องเรียน/ห้อง ประชุมบ่อยครั้ง ทำให้การ จัดเตรียมอุปกรณ์ให้พร้อมใช้งาน ไม่ตรงตามความต้องการของ ผู้ให้บริการ C2 อุปกรณ์ไอศหัทศนูปรกรณ์ไม่ เพียงพอในการปรับเปลี่ยน รูปแบบการใช้ห้อง เช่น การปรับ เปลี่ยนเป็นรูปแบบการใช้งาน จากออนไซต์ไปเป็นรูปแบบ ออนไลน์, ผู้ให้บริการต้องการใช้ เทคโนโลยีที่สูงกว่าที่มี ฯลฯ C3 การเคลื่อนย้ายของ ไอศหัทศนูปรกรณ์บ่อยครั้ง อาจทำ ให้เกิดการชำรุด ทรุดโทรมของ อุปกรณ์ เช่น การย้ายจุดเชื่อมต่อ อุปกรณ์ไปจุดอื่นจากจุดที่ จัดเตรียมไว้	4	3	12 (H)	ร้อยละความพึง พอใจในด้าน อุปกรณ์ ไอศหัทศนูปรกรณ์ เป้าหมาย: ไม่น้อย กว่า ร้อยละ 90	สำนักวิทย บริการ และเทคโนโลยี สารสนเทศ/ ก.ย. 68	4	3	12 (H)	4	3	12 (H)	1. ดำเนินการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน สำหรับไอศหัทศนูปรกรณ์ที่มีอยู่ ทั้งหมด เพื่อยืดอายุการใช้งานและ คงประสิทธิภาพให้ได้มากที่สุด 2. ดำเนินการจัดทำแผนเสนอ โครงการเพื่อขอจัดสรรงบประมาณ ในการจัดหาอุปกรณ์ใหม่ทดแทน ของเดิมที่เสื่อมสภาพ แม้ว่าร้อยละความพึงพอใจของ ผู้รับบริการสำนักวิทยบริการฯ งาน เทคโนโลยีการศึกษา อยู่ที่ร้อยละ 90.18 ผลร้อยละความพร้อมของ ไอศหัทศนูปรกรณ์ อยู่ที่ร้อยละ 70 ต่อ เดือน/ปีการศึกษา ผลร้อยละการจัดหาไอศหัทศนูปรกรณ์ อยู่ที่ร้อยละ 50 ต่อครั้ง อย่างไรก็ตามยังคงมีปัญหาและ อุปสรรค ในการบริหารจัดการ ความเสี่ยง	4	3	12 (H)	1.งบประมาณมีจำกัด สำหรับการจัดซื้อ อุปกรณ์ใหม่ให้ครบตาม ความต้องการ 2.รูปแบบการใช้งาน ห้องเรียน/ห้องประชุม เปลี่ยนแปลงบ่อย ทำให้ แผนที่วางไว้ไม่ สอดคล้องกับความ ต้องการหน้างาน 3.เทคโนโลยี เปลี่ยนแปลงไว ทำให้ อุปกรณ์ที่วางแผนจะ จัดซื้ออาจจกุ่นอย่าง รวดเร็ว	1.งบประมาณการจัดซื้อ และบำรุงรักษา ไอศหัทศนูปรกรณ์ปรกรณ์ เพื่อใช้ในการขอ งบประมาณล่วงหน้า และทำให้การจัดซื้อมีความ ต่อเนื่อง 2.จัดทำแผนการ บำรุงรักษาเชิงป้องกัน สำหรับไอศหัทศนูปรกรณ์ ที่มีอยู่ทั้งหมด เพื่อยืด อายุการใช้งานและคง ประสิทธิภาพให้ได้มาก ที่สุด

1. ข้อมูลจากแผนบริหารความเสี่ยง						2. ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน			3. ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน			4. ผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน							
ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง (ไม่ใช่ปัญหาปัจจุบัน)	ปัจจัยเสี่ยง-สาเหตุเสี่ยง	ความเสี่ยงที่ประเมินตามแผนบริหารความเสี่ยง			KRI + ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ	ความเสี่ยงที่ประเมินตามแบบติดตามรอบ 6 เดือน			ความเสี่ยงที่ประเมินตามแบบติดตามรอบ 9 เดือน			สิ่งที่ได้ดำเนินการและผลการจัดการความเสี่ยงรอบ 12 เดือน	ความเสี่ยงที่ประเมินหลังการจัดการความเสี่ยง			ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางและวิธีการป้องกัน การปรับปรุงมาตรการจัดการความเสี่ยง
			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)	โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)		โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ระดับความเสี่ยง (1) x (2)		
T	ระบบอินเทอร์เน็ตไร้สาย WiFi (Wi-Fi) ของหน่วยงาน ไม่เสถียร ไม่ครอบคลุมพื้นที่ หลุดบ่อส่งผลต่อการทำงานของบุคลากร และผู้เรียน	C1 ตำแหน่ง Router ที่ไม่เหมาะสม C2 จำนวน Router น้อย ไม่เพียงพอการใช้งาน C3 จำนวนบุคลากรใช้งานจำนวนมาก	2	4	8 (M)	จำนวนครั้งของการรับแจ้งปัญหาความไม่เสถียรของระบบอินเทอร์เน็ตไร้สาย WiFi เป้าหมาย : น้อยกว่า 5 ครั้งต่อเดือน	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ/ ก.ย. 68	2	4	8 (M)	2	4	8 (M)	1. เพิ่มอุปกรณ์กระจายสัญญาณไร้สาย 2.ห้องเรียนส่วนกลาง (ศร.) ปรับปรุงให้อุปกรณ์ที่มีอยู่สามารถใช้งานได้ตามปกติ ทั้งนี้ ในปัจจุบันยังคงมีปัญหาคอมพิวเตอร์ของระบบอินเทอร์เน็ตไร้สาย wifi ในบางจุด และสัญญาณ wifi เข้าไม่ถึงในบางจุด	2	4	8 (M)	ความไม่ชัดเจนในตำแหน่งของจุดให้บริการเครือข่ายไร้สาย แต่ละเขตพื้นที่	1. สำรวจและกำหนดพื้นที่ที่จะให้บริการเครือข่ายไร้สาย 2. จัดหาอุปกรณ์และระบบจัดการการให้บริการเครือข่ายไร้สาย

อนุมัติโดย

(.....)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง